

Universidad de Navarra
Información económica
Curso 2007-2008



Universidad de Navarra
Información económica
Curso 2007-2008



Universidad
de Navarra

Sumario

La Universidad de Navarra	
Finalidad y contenido de esta información	3
Una institución con personalidad propia	3
Órganos de gobierno	4
Campus y centros	4
Criterios de gestión económica	4
Síntesis de las cuentas anuales auditadas	5
Actividad de las entidades colaboradoras	6
Actividad académica	
Docencia	10
Otras actividades académicas	14
Becas y otras ayudas para alumnos de grado	15
Investigación	16
IESE	28
Clínica Universidad de Navarra	34
Campus	36
Financiación global de las actividades	
En resumen	38
Cuentas anuales auditadas de la Universidad de Navarra	39

Finalidad y contenido de esta información

Estas páginas sitúan los datos propios de cualquier informe económico en un contexto universitario y resumen el empeño de la Universidad de Navarra por administrar responsablemente los recursos que gestiona.

Comprenden las Cuentas anuales de la Universidad de Navarra y las cantidades aportadas por otras entidades públicas y privadas a ese proyecto universitario, de acuerdo con su naturaleza y fines.

Las Cuentas anuales auditadas de la Universidad recogen todas las actividades que realiza. En la página 5 se anticipa —a partir de las cifras auditadas— una síntesis de la cuenta de ingresos y gastos, siguiendo el modelo de las cascadas de resultados, y algunos datos financieros complementarios.

En las páginas 6 a 8 se describen brevemente las principales actividades que desarrollan o simplemente financian algunas de las entidades que colaboran con la Universidad. A continuación se exponen las cantidades aplicadas por la Universidad y esas entidades, según los datos facilitados por estas últimas, a las citadas actividades.

Esta información complementa las Memorias de Actividades culturales, sociales y deportivas, de Investigación y Académica, que figuran en <http://www.unav.es/servicio/informacion/memoria> y en diversas publicaciones del IESE, de la Clínica Universidad de Navarra y del resto de los Centros.

Una institución con personalidad propia

La Universidad de Navarra surge en 1952 por iniciativa de San Josemaría Escrivá, Fundador del Opus Dei, Prelatura personal de la Iglesia Católica extendida por los cinco continentes. Se puede encontrar información adicional al respecto en <http://www.unav.es/servicio/informacion/info-general>.

Desde los valores cristianos que la inspiran, se propone:

- Descubrir, transmitir y aplicar el conocimiento científico al más alto nivel en todos sus Centros, potenciando el trabajo en equipo, al servicio de la persona y de la sociedad.
- Contribuir a crear y difundir una cultura que promueva la dignidad de la persona y el espíritu de servicio.
- Realizar una síntesis interdisciplinar de los saberes humanísticos, científicos y tecnológicos a través de una investigación avanzada.
- Impartir una docencia de calidad fundamentada en esa investigación y en la mejora de los procedimientos pedagógicos.
- Favorecer la transmisión del saber como expresión de la propia vida, a través de los correspondientes contenidos científicos y el asesoramiento personal, de tal modo que espontáneamente se planteen y resuelvan las grandes cuestiones acerca del ser humano y de los fenómenos más relevantes del mundo contemporáneo.
- Enriquecer esos conocimientos con valores ligados a la competencia profesional, como pueden ser la veracidad, la honradez y la solidaridad.
- Desarrollar armónicamente todos los aspectos de la personalidad en todos los miembros de la comunidad universitaria, para que puedan construir una sociedad más justa y solidaria.
- Ser un campus global, abierto a todos, que ensanche los horizontes vitales, facilite el diálogo y enseñe a pensar y a actuar con audacia, profundidad y rigor.

Órganos de gobierno

El gobierno ordinario de la Universidad es responsabilidad de la Comisión Permanente de la Junta de Gobierno, que está formada por el rector, los vicerrectores, el administrador general, el gerente y el secretario general. Una descripción de los órganos de gobierno, y los nombres de las personas que los integran, se encuentra en <http://www.unav.es/servicio/informacion/autoridades>

Campus y Centros

La Universidad cuenta con campus en Pamplona, Barcelona, San Sebastián y Madrid. En <http://www.unav.es/servicio/informacion/ubicacion> se encuentra información actualizada. Los Centros, por su parte, ofrecen también información actualizada sobre Alumnos, Admisión, Becas y ayudas, Profesorado, Planes de Estudios, Líneas de Investigación, Alumni, Publicaciones, Intercambio, Noticias, etc. en <http://www.unav.es/servicio/docencia/>, <http://www.unav.es/servicio/titulaciones/>, <http://www.unav.es/servicio/investigacion/>, <http://www.unav.es/servicio/alumnos/>, etc.

Criterios de gestión económica

- La Universidad de Navarra es una institución autónoma con personalidad jurídica propia, sin ánimo de lucro, que rinde cuentas (auditadas por una firma independiente), tiene su patrimonio afecto a los fines de interés general que constituyen su objeto y goza de un amplio respaldo social.
- Los ingresos procedentes de los alumnos de grado se destinan preferentemente a cubrir los gastos de docencia corrientes.
- Para financiar la investigación se acude a las correspondientes convocatorias de ayudas públicas y privadas, y a personas e instituciones con sensibilidad para entender su importancia capital si se pretende un desarrollo social justo y equilibrado.
- Los edificios destinados a la docencia han sido financiados en su mayor parte por la Asociación de Amigos de la Universidad —en su caso, con la ayuda de la Agrupación de Miembros del IESE— para que el costo de esas inversiones no repercuta en los alumnos, especialmente en los de grado.
- La Clínica Universidad de Navarra financia sus gastos corrientes, una parte de la investigación en su área y la permanente actualización de sus equipos e instalaciones con los recursos procedentes de su actividad asistencial.
- Alumni, la Asociación de Amigos de la Universidad y otras entidades proporcionan medios para lograr, en lo posible, que las personas con aptitudes no vean frenado su deseo de estudiar en la Universidad de Navarra por falta de medios económicos.
- La misión de la Universidad de Navarra obliga simultáneamente a plantearse metas altas y a repensar la necesidad de cada gasto o inversión: quienes trabajan en la Universidad de Navarra siempre han mirado los céntimos.
- Los cargos de gobierno no llevan aparejadas ventajas económicas.

Síntesis de la cuenta de ingresos y gastos de la Universidad de Navarra

	Total 07/08	Pamplona y San Sebastián	IESE	CUN	Total 06/07
INGRESOS DE LA ACTIVIDAD					
Docencia/ Asist. Sanitaria ⁽¹⁾	304.573	67.706	74.189	165.627	282.086
Ayudas públicas	7.688	5.651	310	1.727	4.735
Ayudas privadas ⁽²⁾	10.026	11.412	2.210	0	11.513
Accesorios	2.853	2.326	196	331	3.460
Resultados financieros y asimilados	832	211	538	83	4.236
Resultados extraordinarios	-330	1.025	524	-1.879	880
	325.643	88.332	77.967	165.889	306.910
GASTOS DE LA ACTIVIDAD					
Fármacos, material sanitario y otras compras	51.286	0	0	51.286	46.363
Ayudas económicas y dotación para investigación y proyectos ⁽²⁾	3.772	2.438	2.021	2.243	4.687
Personal y gastos sociales	175.971	54.327	34.628	87.016	163.557
Gastos de explotación ⁽¹⁾	67.626	23.601	35.683	11.291	59.196
Amortizaciones y provisiones	19.151	4.165	4.332	10.654	17.924
	317.805	84.531	76.663	162.490	291.727
EXCEDENTE PENDIENTE DE APLICAR	7.838	3.801	1.303	3.399	15.184
INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA					
Adiciones al inmovilizado material e inmaterial	18.488	5.669	3.987	8.832	28.383
Fondo de maniobra	25.533	8.050	-766	18.249	18.040
Variación del circulante	5.917	-2.539	1.367	7.089	2.251
En miles de euros					

Los ajustes contables (1) y (2) tienen por finalidad compensar la facturación interna. El "Total 07/08" coincide con las cifras auditadas.

(1) Ajuste por importe de 2.949 mil €, contabilizados en Ingresos por la Clínica y en Gastos de Explotación por el resto de los Centros de Pamplona.

(2) Ajuste por importe de 3.596 mil € que corresponden a subvenciones imputadas al campus académico de Pamplona con contrapartida en la rúbrica "Dotación para investigación y proyectos" en otros Centros.

Actividad de las entidades colaboradoras

Con independencia de las entidades filiales de la Universidad (1), otras entidades públicas —como la Unión Europea, los Gobiernos de España, de Navarra y del País Vasco, etc.— y privadas —empresas, cajas de ahorro, fundaciones, asociaciones— colaboran en diversas actividades de acuerdo con sus fines y naturaleza.

Algunas de esas entidades privadas sin ánimo de lucro (2), surgidas de la iniciativa social, tienen como finalidad principal financiar y en algún caso desarrollar determinadas actividades de carácter universitario en el entorno de la Universidad, de acuerdo con sus estatutos y las decisiones de sus órganos de gobierno. Aunque publican sus propias Memorias, parece oportuno ofrecer un resumen de su trabajo en el campus.

(1)

Dos sociedades que gestionan, sin ánimo de lucro, los procesos de investigación aplicada y que actúan como Oficinas de Transferencia de los Resultados de la Investigación (OTRI): los Institutos Científicos y Tecnológicos de Navarra y de Guipúzcoa; y otras dos que editan publicaciones de carácter y uso universitario: el Servicio de Publicaciones de la Universidad de Navarra y Estudios y Ediciones IESE.

(2)

- Asociación de Amigos de la Universidad de Navarra
- Fundación Amigos de la Universidad de Navarra
- Fundación Foral Amigos de la Universidad de Navarra
- Fundación Privada IESE
- Fundación Privada Cultural Catalana
- Fundación Universitaria de Navarra
- Centro de Estudios e Investigaciones Técnicas de Guipúzcoa
- Fundación para la Investigación Médica Aplicada
- Fundación Empresa-Universidad de Navarra

ASOCIACIÓN DE AMIGOS DE LA UNIVERSIDAD DE NAVARRA

La Asociación, constituida en 1960 y declarada de utilidad pública, y las dos fundaciones que ha promovido (la Fundación Amigos de la Universidad de Navarra y la Fundación Foral de igual nombre) cuentan con el apoyo de miles de Amigos de la Universidad. Con los donativos que reciben de particulares y empresas desarrollan, entre otros, los programas de construcción y remodelación de edificios, dotados con unos cuatro millones de euros anuales, principalmente a través de su participación en la Inmobiliaria de la Universidad de Navarra S.A.; de becas para jóvenes investigadores, dotado con unos dos millones anuales; y de apoyo a la investigación básica en el seno de la Universidad de Navarra. La unanimidad de los Amigos, además de reducir el impacto en los precios que abonan los alumnos por las inversiones en activos fijos, ha permitido el relevo generacional en la propia Universidad de Navarra y la colaboración con otras universidades y centros de investigación españoles y extranjeros, en los que trabajan muchos de los más de dos mil antiguos becarios de la Asociación.

FUNDACIÓN IESE

La Fundación colabora en una extensa lista de actividades culturales dirigidas al mundo de la dirección de las empresas, la solidaridad y la comunicación, por ejemplo, el programa de becas para estudiantes del MBA, el programa de introducción en el mercado laboral, el proyecto educativo de Nurisha Trust, dependiente de Vianda Foundation, para el desarrollo y bienestar de la mujer en Kenia.

FUNDACIÓN PRIVADA CULTURAL CATALANA

En cumplimiento de sus fines fundacionales, la Fundación suscribió en el año 1999 un convenio de colaboración para promover los edificios que constituyen el “Campus Nord del IESE” inaugurados en 2007. La Fundación ha buscado los recursos necesarios para obtener su financiación.

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DE NAVARRA

Destina sus recursos, que proceden de donaciones, herencias y legados y de las rentas de su patrimonio, que tiene un origen similar, a promover la investigación científica de acuerdo con sus estatutos y las decisiones de su Patronato. Asegura la libertad investigadora y la continuidad de los programas en el entorno de la Universidad de Navarra.

En ese ámbito, financia proyectos y becas de investigación —por importe de cinco millones y medio de euros—, el Programa de Becas Alumni de la Universidad de Navarra para estudiantes de grado —con una cantidad superior a los setecientos mil euros—, patrocina el trabajo del “Fondo Fotográfico Universidad de Navarra”, el programa “Niños contra el cáncer” y proyectos como el “Grupo de Investigación Siglo de Oro” o la “Línea de investigación Historia Reciente de España”. En el futuro, sin dejar esos asuntos, impulsará otras iniciativas promovidas por la Universidad de Navarra en el área de las Humanidades y de las Ciencias sociales.

Recientemente, la Fundación y la Universidad de Navarra recibieron el legado Huarte, una de las colecciones privadas de arte contemporáneo más importantes de España; ya en 1998, D^a María Josefa Huarte Beaumont, en su propio nombre y en el de la Fundación Beaumont, había suscrito un acuerdo con la Universidad de Navarra y la Fundación Universitaria de Navarra, para impulsar la Cátedra Félix Huarte de Estética y Arte Contemporáneo.

CENTRO DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES TÉCNICAS DE GUIPÚZCOA (CEIT)

Desarrolla su actividad en estrecha colaboración con la Escuela de Ingenieros de la Universidad de Navarra en San Sebastián, desde 1982, de modo que la especulación científica se complementa con el servicio a la industria, se facilita la formación de los profesores-investigadores en las últimas tecnologías y en sus aplicaciones y mejora su calidad docente. El CEIT aporta innovación industrial a través de la ejecución de proyectos de investigación estratégica contratados con empresas que necesitan desarrollar otra generación de productos o servicios y está comprometido con la excelencia científica y técnica, a partir de un esquema dinámico de cooperación internacional con varias universidades, centros de investigación y empresas de vanguardia.

Este planteamiento, además de fortalecer su know-how, favorece la redacción de tesis doctorales en el marco de los proyectos de I+D en curso, con repercusión inmediata en la innovación industrial: un buen número de los postgraduados del CEIT se incorpora al ámbito empresarial tras adquirir la capacidad necesaria para liderar los procesos de cambio que demandan los mercados. Su actividad científica en el año 2008 — más del 60% de la plantilla posee el grado de doctor: 103 doctores— se plasmó en 67 artículos publicados en revistas científicas, 109 comunicaciones a congresos internacionales y 19 tesis defendidas. En los últimos años han nacido bajo su amparo 12 spin-off en las que trabajan más de 240 personas. Su presupuesto supera los 14 millones. El 46% procede de contratos de I+D, el 33% de financiación pública competitiva y el 21% de subvenciones públicas no competitivas.

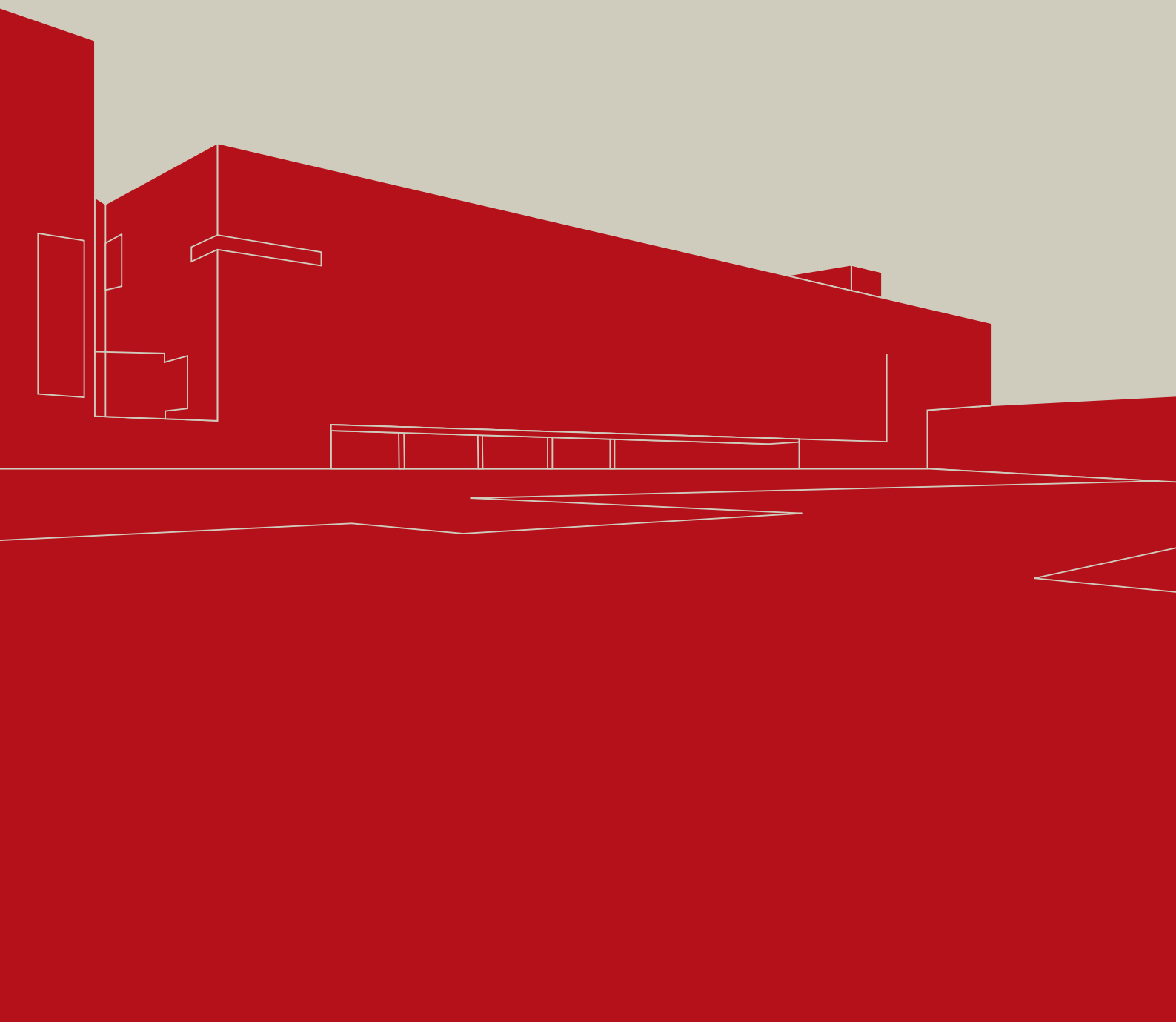
FUNDACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN MÉDICA APLICADA

La Fundación para la Investigación Médica Aplicada tiene como finalidad la financiación estable del Centro de Investigación Médica Aplicada (CIMA) de la Universidad de Navarra, destinado a la investigación básico-clínica en biomedicina en cuatro áreas —Terapia Génica y Hepatología, Ciencias Cardiovasculares, Neurociencias y Oncología— y tiene en proyecto otras líneas. Aproxima la investigación básica a la aplicación clínica, tanto en el diagnóstico como en el tratamiento de enfermedades relacionadas con las áreas citadas. Se financia a través de un contrato de investigación y transferencia de tecnología con quince instituciones y empresas nacionales. El CIMA participa en cinco proyectos de Centros de Investigación Biomédica en Red (CIBER) además de las Redes de Cáncer y Cardiovascular, el Proyecto Oncnosis (CENIT) y la Red de Excelencia Europea Cardiovascular. Colabora con más de cuarenta centros de investigación de todo el mundo y gestiona siete proyectos europeos. Mantiene una cartera de 39 patentes. En el CIMA trabajan más de cuatrocientas personas de veintidós países entre investigadores —médicos, biólogos, bioquímicos farmacéuticos, ingenieros—, técnicos especialistas y personal de administración y servicios. Un sistema independiente de auditoría de calidad científica analiza el enfoque, los medios aplicados y los resultados del trabajo investigador. Su presupuesto, en 2008-09, superó los 21 millones de euros. El 68% de sus ingresos procede del contrato de investigación y un 32% de subvenciones competitivas y becas concedidas por organismos públicos.

FUNDACIÓN EMPRESA-UNIVERSIDAD DE NAVARRA

Fue creada en 1986 por la Cámara Navarra de Comercio e Industria, la Confederación de Empresarios de Navarra y la Universidad de Navarra con la misión de promover proyectos, actividades y encuentros para fomentar el diálogo y la colaboración mutua y buscar soluciones de interés común. La Fundación actúa como centro de información y coordinación y es punto de apoyo tanto para empresarios como para profesores, alumnos e investigadores y de trabajo conjunto con las administraciones e instituciones regionales, nacionales e internacionales. Desarrolló 15 programas multidisciplinares (con 7.404 horas de formación y 1.106 asistentes) y 4 específicos: el programa de prácticas internacionales Leonardo da Vinci que busca la movilidad para jóvenes universitarios (gestionó 82 becas), el programa de cooperación educativa que facilita la oportunidad de combinar los conocimientos teóricos con contenidos prácticos (gestionó 3.380 prácticas), el programa de iniciación a la empresa en el que participaron 223 recién titulados y un nuevo programa en el área de Emprendedores, con el objetivo de impulsar ese espíritu, necesario para la creación de una empresa, entre los graduados (con 187 horas de formación y 2.857 participantes).

Actividad académica



Docencia

Titulaciones

La Universidad de Navarra ofreció 25 titulaciones de ciclo largo (8 tanto en castellano como en inglés – español, y 6 licenciaturas dobles), 2 de ciclo corto, 4 títulos propios, 24 programas máster y 34 programas doctorales, que la Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación, ANECA, irá evaluando progresivamente.

Profesores

En el curso, 10 profesores obtuvieron la habilitación nacional de Catedrático y 20 la de Profesor Titular.

Ordinarios o catedráticos ⁽¹⁾	164
Agregados o titulares ⁽¹⁾	228
Adjuntos ⁽¹⁾	148
Ayudantes Doctores ⁽¹⁾	44
Otros Doctores ⁽¹⁾	89
Lectores ⁽²⁾	22
Otros Profesores ⁽²⁾	133
Total profesorado	828
Profesores asociados ^{(2) (3)}	921
Total ⁽⁴⁾	1.749

Personas en tareas de gestión, administración y servicios

Sin incluir la Clínica de la Universidad, en el campus de Pamplona había a fin de curso 653 personas en tareas de gestión, administración y servicios; en el de San Sebastián, 80; y en los de Barcelona y Madrid, 316. En total, 1.049 personas.

Alumnos

MATRÍCULA Y GRADUADOS

	Matrícula	Graduados
Estudios de Grado ^(*)	9.188	1.816
Programas Máster	1.179	584
Doctorado	1.071	147
Otros postgrados ^(**)	2.052	-
Total	13.490	-

INGRESOS SEGÚN TIPO DE ESTUDIOS

Estudios de grado	47%
Programas máster	18%
Otros postgrados	32%
Doctorado	2%
En porcentaje	

(1) Estos Profesores tienen el título de Doctor y simultanean la docencia —que incluye el asesoramiento académico— con la investigación. Son naturales de más de 30 países.

(2) No todos, necesariamente, tienen el título de Doctor, pero buena parte tienen ese grado o un Máster o un título equivalente en su área profesional, concedido por una universidad de referencia.

(3) Más de la mitad son Médicos de la Clínica Universidad de Navarra o Investigadores del CIMA y del CEIT. No se incluyen, los casi 500 Asociados Clínicos de la Facultad de Medicina y de la Escuela de Enfermería que trabajan en otros Centros Médicos, ni los profesores extraordinarios, visitantes y eméritos.

(4) Los alumnos de doctorado, y otros investigadores en periodo de formación, no tienen la consideración de profesores y no se incluyen en el cuadro anterior, aunque colaboren en algunas clases prácticas.

(*) El 85% de los alumnos de grado de la Universidad de Navarra cursa estudios de ciclo largo o sólo de segundo ciclo y una proporción relativamente elevada, carreras de cinco o seis años o licenciaturas dobles (seis años). En 2007-2008, según datos oficiales, 1.389.994 alumnos cursaron estudios de grado en las universidades españolas, cifra que supone un descenso del 12% frente a la de diez años atrás, proporción que se eleva al 20% en el caso de las carreras de ciclo largo o sólo de segundo ciclo. El total de la población en el tramo 18 a 24 años descendió también en esa década un 20%.

(**) No se incluyen los cursos de especialización.

ALUMNOS DE GRADO: ORIGEN SOCIOECONÓMICO

De acuerdo con los criterios del INE, el 55% procedía de niveles de renta medios, el 31% de niveles de renta bajos y el 13% niveles de renta altos.

ALUMNOS DE GRADO: MOVILIDAD

A pesar del incremento de los programas públicos de becas para favorecer la movilidad, el 81% de los alumnos de grado de las universidades españolas presenciales se matriculó en una universidad situada en la Comunidad Autónoma de su domicilio familiar, mientras que el 10% decidió estudiar en otra y menos del 2% procedía de otros países, como recoge el cuadro I.2.10 de “La Universidad española en cifras 2008”, editada por la CRUE, que por otra parte manifiesta que los datos recopilados no señalan la procedencia algo más del 7% de los alumnos. En la Universidad de Navarra, están representadas un centenar de naciones.

	EG	PM	D	OP
Total				
Navarra	31%	7%	28%	20%
País Vasco	26%	6%	17%	3%
Otras CC.AA.	36%	34%	28%	70%
Otros países	7%	53%	27%	7%
En porcentaje				

EG: Estudios de Grado

PM: Programas Máster

D: Doctorado

OP: Otros Postgrados

ALUMNOS DE GRADO: RENDIMIENTO ACADÉMICO

El 53% de los graduados del sistema universitario español tenía 25 años o menos en el momento de su graduación. Esa proporción alcanza el 68% en la Universidad de Navarra, a pesar de ofrecer una proporción importante de titulaciones de larga duración.

El siguiente cuadro refleja en la primera columna la tasa de rendimiento (créditos aprobados / créditos matriculados, en %) para el conjunto de la universidades públicas presenciales y en la segunda columna esa tasa en la Universidad de Navarra, según datos del año 2006 publicados por la CRUE en “La Universidad española en cifras 2008”.

	Univ. Públicas Presenciales	Universidad de Navarra
CC. Jurídicas y Sociales	62%	83%
Técnicas	54%	81%
Humanidades	65%	83%
CC. Salud	75%	90%
CC. Experimentales	60%	86%
Total	62%	85%

COSTE POR ALUMNO DE GRADO QUE COMPLETA SUS ESTUDIOS

El gasto de las universidades públicas (“Datos Básicos del Sistema Universitario Español, Curso 2008-2009”) alcanzó la cifra de 8.603,85 millones de euros incluidas las exenciones. Los contribuyentes soportaron 8.124,63 millones; el resto, algo menos del 6%, procede de las matrículas, convenios de investigación, etc.

Resulta un coste por alumno que completó sus estudios de unos 52.400 €; de esa cantidad, 49.200 € corrieron por cuenta de los contribuyentes.

En la Universidad de Navarra, con idénticos criterios, resultan unos 37.900 € por graduado; de esa cantidad, 34.500 € fueron cubiertos por los alumnos.

Por otra parte, el Estado concedió becas por importe de 479,21 millones de euros.

Conviene dejar constancia de que las universidades son entidades complejas. De ahí que todas las comparaciones deban tomarse con gran cautela, aunque sean cada vez más necesarias, porque no todas las universidades son ni conviene que sean iguales y los ciudadanos tienen derecho a una información veraz que les permita elegir de acuerdo con criterios seguros.

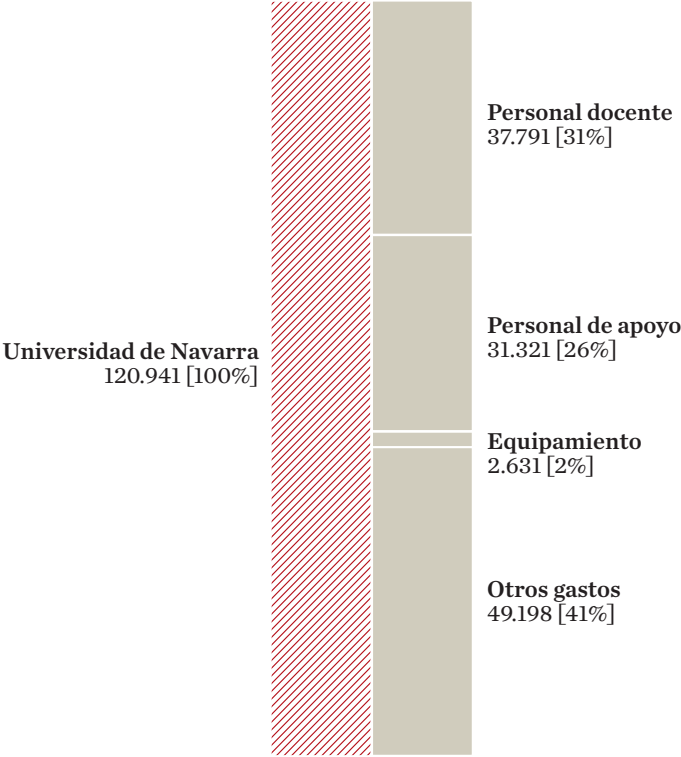
**ALUMNOS DE GRADO:
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN**

El Margen de contribución de las diversas áreas que integran los estudios de grado es un cociente: el numerador refleja la diferencia entre los ingresos de cada una de las Áreas (el im-

porte de las cantidades abonadas por los alumnos más las subvenciones recibidas) y sus gastos directos, y el denominador el total de los gastos indirectos del conjunto; en definitiva, cuánto aporta proporcionalmente cada una de las áreas a los gastos indirectos como consumo de energía eléctrica, gas, gasóleo, agua, correo, seguridad y vigilancia, jardinería, oficinas generales, etc. Si resulta un margen negativo significa que los ingresos totales de esa Área no cubren sus gastos directos.

CC. Jurídicas y Sociales	32%
Técnicas	32%
Humanidades	-5%
CC. Experimentales y de la Salud	41%

**Origen
de los recursos**
**Aplicación
de los recursos**
TOTAL: 120.941 (MILES DE €)



PREMIOS, MENCIONES NACIONALES FIN DE CARRERA DE EDUCACIÓN UNIVERSITARIA Y OTROS RESULTADOS

La Universidad de Navarra encabeza por quinto año consecutivo el ranking de universidades españolas con mayor número de Premios y Menciones especiales en proporción al número de alumnos. Los últimos datos publicados se refieren al curso 2006-2007; diecisiete de los alumnos que finalizaron entonces sus estudios obtuvieron un premio (6 primeros; 2 terceros y 9 menciones especiales): un premio o mención por cada 103 graduados en el curso citado.

A la convocatoria nacional de Médicos Internos Residentes (MIR) se presentaron 10.620 médicos, que optaban a una de las 6.338 ofertas. De la última promoción de Medicina concurrieron a la prueba 166 alumnos, aprobaron 160 (96,38%), el 54% obtuvo un puesto inferior al 2.000 (que de ordinario permite elegir especialidad de acuerdo con las preferencias personales) y 5 se situaron entre los 50 primeros puestos: 1º, 6º, 11º, 15º y 31º.

Y en la convocatoria nacional de Biólogos Internos Residentes (BIR), cuatro graduados de la Facultad de Ciencias obtuvieron una de las 35 plazas ofertadas: puestos 2º, 7º, 8º y 30º.

TESIS DOCTORALES

En 2007 se defendieron, siempre según datos oficiales, 7.150 tesis en las universidades públicas (una por cada 179 alumnos) y 198 en las universidades privadas y de la Iglesia católica (una por cada 672 alumnos) sin contar la de Navarra. En ésta se defendieron 147: una tesis por cada 65 alumnos.

SALIDAS PROFESIONALES

La Oficina de Salidas Profesionales del campus de Pamplona, con la colaboración de la Fundación Empresa-Universidad de Navarra, recibió 3.532 ofertas de trabajo que permitieron que 3.404 alumnos hicieran prácticas en empresas e instituciones. Atendieron 5.404 solicitudes de información de alumnos, graduados y profesores. En los Foros y Jornadas de Empleo celebrados en los campus de Pamplona y San Sebastián participaron 3.500 alumnos y 130 empresas. Se beneficiaron del Programa de Iniciación a la Empresa 267 graduados; el 90% de ellos obtuvo un contrato de trabajo al terminar el Programa. El ISSA recibió directamente 351 ofertas de puestos de trabajo para sus 51 titulados.

La proporción de alumnos de grado de la Universidad de Navarra que realiza prácticas profesionales durante la carrera supera el 80%. La Oficina de Salidas Profesionales sigue y estudia la inserción laboral de los alumnos, su grado de satisfacción y la adecuación de la formación recibida al puesto que desempeñan al cabo de uno y tres años.

Otras actividades académicas

Se exponen con detalle en la Memoria de Actividades culturales, sociales y deportivas y en las diversas publicaciones y páginas web que editan el Servicio de Actividades Culturales y el de Deportes, Universitarios por la Ayuda Social, los Colegios Mayores, etc.

Alumni

El número de miembros alumni de la Universidad de Navarra sobrepasa los 25.000. Proceden de más de un centenar de países y trabajan en otros tantos. Se organizan en 78 Agrupaciones Territoriales: 42 nacionales y 36 en otros países. Son la cara de la Universidad en los cinco continentes. Apoyan la promoción de alumnos con talento y aportan los fondos necesarios para desarrollar en el corto y en el largo plazo el *Programa de Becas Alumni*.

Este *Programa* permite que ninguna persona con aptitudes deje de estudiar en la Universidad de Navarra por falta de medios económicos. Concedió 94 becas en 2006-2007 y 161 en 2007-2008. El objetivo es llegar a 500 becarios. La participación de los alumni en este Programa refuerza el nivel académico y la diversidad de las nuevas promociones y es cauce para demostrar la solidaridad intergeneracional.

Con el fin de mantener el contacto de los graduados con su Universidad, edita el digital *Alumninews*, el programa semanal “*después delaorla*” de la 98.3, gestiona el *Libro de la Promoción* para alumnos de primer curso y *La Orla* para las promociones que terminan, impulsa programas que promueven la relación de los antiguos alumnos entre sí —como la *Guía Alumni de Expertos* en temas de interés general— y con los futuros graduados, como *Prácticas Alumni*, que facilita a los graduados promocionar, donde trabajan, prácticas tuteladas, durante el verano, para completar el desarrollo de los alumnos de últimos cursos.

Becas y otras ayudas para alumnos de grado

El Servicio de Asistencia Universitaria respondió a más de 8.500 consultas y redactó 190 estudios personalizados para obtener una determinada beca.

Por otra parte, el Servicio tramita las solicitudes de ayudas financieras que presentan los alumnos ante organismos públicos y entidades privadas o les asesora cuando son ellos quienes realizan las gestiones directamente.

Durante el curso, se han vuelto a estudiar nuevas modalidades de ayuda financiera atendiendo a criterios principalmente de mérito y necesidad; algunas de esas iniciativas, que la Universidad de Navarra impulsó con mentalidad pionera hace varias décadas, como el crédito educativo, cobran de nuevo interés. La Universidad tiene suscritos convenios con ocho

entidades financieras. En www.unav.es/admisión/becasyayudas/ se puede obtener información actualizada.

El Ministerio de Educación y Ciencia concedió 640 becas. El Gobierno de Navarra otorgó 478 ayudas a estudiantes navarros. El Gobierno Vasco becó a 101 alumnos. Las becas de colaboración del Ministerio y del Gobierno Vasco fueron 23. La Alumni concedió 161 becas. La Fundación Empresa Universidad de Navarra gestionó 82 becas. Por otra parte, la Universidad, además de incentivar el mérito académico y de ofrecer bonificaciones, por ejemplo, a los miembros de las familias numerosas, concedió 88 becas con carácter subsidiario, a estudiantes con un expediente excelente y falta de recursos acreditada.

El Servicio de Asistencia Universitaria del campus de Pamplona generó ofertas de trabajo, fuera del ámbito universitario, que utilizaron 451 estudiantes. Además, 830 alumnos se beneficiaron de una beca de colaboración en un Departamento.

Origen de los recursos Aplicación de los recursos

TOTAL: 16.775 (MILES DE €)



Investigación

La Memoria de Investigación expone las principales líneas de trabajo de los equipos conformados por los profesores de Escuelas y Facultades (1), del IESE sobre los problemas más relevantes que se suscitan en el mundo empresarial, por los médicos de la Clínica de la Universidad de Navarra y por los investigadores de los Centros de Investigación en Farmacobiología Aplicada (CIFA), de Investigación Médica Aplicada (CIMA) y de Estudios e Investigaciones Técnicas de Guipúzcoa (CEIT) y explica cómo esa tarea, gracias al amplio respaldo que le presta la sociedad, cubre con intensidad creciente las diversas áreas del saber para facilitar una respuesta multidisciplinar, completa y eficaz a los retos que plantea el mundo contemporáneo.

Se puede obtener información actualizada en <http://www.unav.es/servicio/investigacion/>

Los investigadores

En el curso 2007-2008 hubo alrededor de 800 doctores con dedicación preferente a la actividad investigadora. Son los auténticos protagonistas del proceso.

Proyectos de investigación

Los proyectos en marcha fueron 690, financiados por la Unión Europea, varios Ministerios del Gobierno de España, el Gobierno de Navarra, el Gobierno Vasco, la Diputación de Guipúzcoa y diversas fundaciones y entidades privadas, entre las que destaca la Fundación Universitaria de Navarra. Se pusieron en marcha 164 nuevos proyectos en el campus de Pamplona, que suponen una inversión comprometida de 14 millones de euros, 20 proyectos en el San Sebastián y 33 en el IESE.

Publicaciones

En 2007 el Servicio de Publicaciones editó las 40 revistas científicas (76 volúmenes) que constituyen su fondo y Ediciones Universidad de Navarra 54 títulos nuevos y 52 reediciones. En otras editoriales, los profesores de la Universidad de Navarra publicaron cerca de 100 títulos.

Además, se editaron 10 números de “Nuestro Tiempo”; el Instituto de Ciencias de la Familia publicó 3 libros en su Colección de textos, un número en la Colección DIF y 16 manuales y guías docentes destinados al Máster en Matrimonio y Familia.

El IESE publicó 9 números del “Boletín de comentarios de coyuntura económica”, que se publica desde hace XXI años, y 3 *newsletter*.

(1) Entre otros, «Siglo de Oro español», «Historia reciente de España», las investigaciones que se llevan a cabo en el Instituto de Ciencias para la Familia, «Nutrición, obesidad y salud», «Pensamiento clásico español», «Políticas monetarias óptimas en economías europeas: factores institucionales y variables financieras», «Nanotecnologías», «Estudio de monitorización integrada en una cuenca forestal del Pirineo», «Mecanismos genéticos de activación de proteínas con actividad tirosinquinasa (PTKs) en neoplasias hematológicas. Estado de la vía de transducción de señal JAK-STAT. Implicaciones clínicas». Han adquirido particular importancia las actividades de la Cátedra Patrimonio y Arte Navarro, creada en 2005 con la ayuda del Gobierno de Navarra.

Transferencia de tecnología

El “Instituto Científico y Tecnológico de Navarra SA”, la Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación (OTRI)⁽¹⁾ de la Universidad, mantuvo contactos con 200 empresas y firmó más de 100 contratos. Cuenta con una plantilla de 140 personas. Gestionó 59 invenciones activas (incluyendo las desarrolladas en el CIMA), de las que 16 han sido generadas en este curso, que en total dieron lugar a 325 solicitudes de patentes, actualmente activas en todo el mundo.

Además, ha apoyado a los investigadores en la presentación de más de 200 solicitudes de ayudas ante organismos públicos y privados. Se han conseguido 15 proyectos europeos con un presupuesto total superior a los 3,4 millones de euros, con especial énfasis en los que conforman el VII Programa Marco Europeo. Gestionó contratos de investigación por importe de 7,6 millones y recibió 1,4 millones de ayudas privadas. Destinó el 38% de ese presupuesto (9 millones) a gastos de personal, un 12% a gastos de explotación, un 28% a compras de material fungible destinado a los proyectos y un 21% a la adquisición de aparatos.

Por su parte, Estudios y Ediciones IESE, S.L, que edita la documentación científica elaborada por los profesores de la Escuela, realiza estudios orientados a conocer la realidad económica y empresarial nacional e internacional. Su presupuesto anual es de 2,6 millones.

Reuniones científicas

La Universidad de Navarra organizó seis congresos internacionales y cuatro nacionales; nueve simposios internacionales y tres nacionales, además de seminarios, coloquios, jornadas y otras reuniones científicas.

Bibliotecas

A finales de 2007 el fondo bibliográfico de la Universidad contaba con 1.025.857 volúmenes, que incluyen 83 ejemplares incunables, 18.362 obras publicadas entre 1501 y 1800 y 35.342 entre 1801 y 1900. Además cuenta con 46.015 libros en formato electrónico, 19.470 títulos de revistas científicas, 15.471 en formato electrónico, 122.675 microformas, 6.930 CD-ROM, 5.179 registros sonoros y 8.810 materiales diversos. Accede a 734 bases de datos. Cuenta con más de tres mil puestos de lectura. Las diferentes sedes permanecieron abiertas 326 días, con una disponibilidad media de 82 horas semanales. Se prestaron 5.120 documentos a otras bibliotecas y se recibieron 1.812; el préstamo domiciliario superó los 120.000 volúmenes. La página web recibió más de 38 millones de visitas, el número de consultas al catálogo superó los 26 millones, los artículos de revistas científicas descargados fueron 608.984 y las consultas a las bases de datos 289.206. Forma parte de varios organismos internacionales. En 2007 se incorporaron 42.732 obras: 15.641 en compra y 27.091 como donativo (durante los últimos cinco años se aceptó la donación de 120.609 ejemplares con el necesario nivel académico).

(1) La creación de las OTRI fue impulsada por la Administración hacia finales de 1988, aunque desde antes, ya existían unidades que desempeñaban ese papel: la Oficina de Valoración y Transferencia de Tecnología del CSIC (1985), el Instituto Científico y Tecnológico de la Universidad de Navarra (1986) y el Centro de Transferencia de Tecnología de la Universidad Politécnica de Barcelona (1987).

Museos y colecciones

LOS ARCHIVOS PERSONALES

La Universidad dispone de uno de los mejores fondos sobre la historia de España del último siglo: en la actualidad se custodian 166 archivos personales; en este curso se han incorporado 19.

EL MUSEO DE ZOOLOGÍA

El Museo de Zoología constituido en 1980, a partir de varios donativos, trabaja sobre dos millones de ejemplares, que incluyen cerca de doscientas series tipo y más de seis mil especies; su base de datos, que cuenta con un programa de gestión propio, desarrollado y actualizado desde 1981, controla cerca de un millón de registros; atiende a investigadores de todo el mundo; y mantiene las Colecciones de Historia Natural de la Facultad de Ciencias, que tuvieron un origen idéntico. El Museo y las citadas Colecciones forman parte de diversos organismos internacionales. El Museo ha elaborado una Guía Didáctica dirigida a los escolares de educación primaria y dispone de un servicio de visita guiada previa reserva.

EL FONDO FOTOGRÁFICO

El Fondo Fotográfico inició su andadura dentro de la Universidad de Navarra en la década de los noventa, bajo el nombre de “Legado Ortiz Echagüe”, para conservar y difundir la obra de uno de los fotógrafos más sobresalientes del panorama español del siglo XX. Desde entonces ha conformado un importante fondo al servicio de la docencia, de la investigación y de la difusión de la fotografía en España. Constituye un centro de referencia para el conocimiento y el estudio de la Historia de la fotografía en España. Está abierto al público.

El Fondo Fotográfico custodia:

- Legado de José Ortiz Echagüe. Integrado por cerca de 1.500 copias originales positivadas con la técnica del carbón directo sobre papel Fresson, 28.421 negativos directos de cámara, además de interpositivos y contratipos, cámaras fotográficas y aparatos técnicos y una biblioteca especializada.
- Legado de Juan Dolcet, fotógrafo integrante de la denominada “Escuela de Madrid”. Compuesto por 700 copias originales positivas, más 90.000 negativos, una biblioteca especializada y un archivo documental.
- Legado del Conde de la Ventosa. El legado de José María Álvarez de Toledo, fundador de la Real Sociedad Fotográfica de Madrid, está formado por cerca de 1.000 negativos y algunas copias originales positivas.
- Colecciones del siglo XIX. Sus más de 4.000 fotografías constituyen un repertorio único en España: reúnen una gran variedad de técnicas —daguerrotipos, calotipos, papeles a la sal, albúminas, carbones, cianotipias, woodburytipos, gelatinas...— y de tipologías de destacados autores.
- Colecciones del siglo XX. Incluye obras pertenecientes a la fotografía artística de comienzos de siglo, vanguardias fotográficas de los años 20 a 40, Guerra Civil Española y de relevantes autores posteriores.
- Colecciones del siglo XXI. El proyecto “Tender Puentes” aborda la etapa más reciente de la fotografía. Es una propuesta a los autores contemporáneos para que elaboren una producción en diálogo con las colecciones anteriores.

COLECCIÓN HUARTE

La colección Huarte, que se venía conformando desde 1956, hoy está compuesta por casi medio centenar de obras de arte contemporáneo, con cuadros y esculturas de artistas de renombre internacional.

En noviembre de 1997, por iniciativa de Doña María Josefa Huarte Beaumont, se constituyó la Fundación Beaumont, con el objetivo, largamente meditado, de situar a Navarra en una posición de vanguardia en el área del arte contemporáneo, en colaboración con otras instituciones.

En 1998 fue creada la Cátedra Félix Huarte de Estética y Arte Contemporáneo de acuerdo con un convenio firmado por la Fundación Beaumont, la Universidad de Navarra y la Fundación Universitaria de Navarra. Desde entonces ha desarrollado un amplio conjunto de actividades de formación e investigación.

En el curso 2007-2008, Doña María Josefa Huarte Beaumont legó la colección Huarte mediante un convenio firmado en el campus de Pamplona de la Universidad de Navarra.

El legado le permitirá a la Universidad de Navarra impulsar la investigación artística y desarrollar un programa de actividades culturales de interés para la ciudadanía, en un centro abierto al público.

Además, ese centro de estudio e investigación sobre arte contemporáneo de carácter universitario, servirá de plataforma para difundir el conocimiento del arte y la estética contemporánea entre los estudiosos de estas disciplinas, acogerá exposiciones temporales, será sede de conferencias, cursos y de otras actividades educativas. La colección participará en el circuito internacional de Museos y tiene la vocación de ser ampliada paulatinamente.

La Universidad agradece especialmente esas donaciones por la confianza, grandeza de ánimo y particular sensibilidad que demuestran los donantes, siguiendo la tradición de quienes son ejemplo de magnanimidad en las sociedades más avanzadas.

Centro de investigación en humanidades y ciencias sociales

Desde hace tiempo, la comunidad universitaria conocía la apuesta estratégica de la Universidad de Navarra por la investigación en humanidades y ciencias sociales, y el propósito de sacar adelante un Centro de investigación sobre esas cuestiones.

En el mes de junio de 2008, después de haber estudiado las propuestas de los Centros y de los profesores más directamente implicados y de haber mantenido numerosos contactos y conversaciones, se realizó una convocatoria de “expresiones de interés” en el ámbito de la Universidad.

La convocatoria sirvió para motivar la actividad investigadora de acuerdo con los requisitos señalados: calidad, interdisciplinariedad, internacionalidad, previsible impacto social y capacidad de generar o de atraer recursos.

Para evaluar las 25 propuestas con posibilidad de enmarcarse en alguna de las cuatro grandes áreas del Centro —desarrollo y pobreza; familia, educación y sociedad; globalización, derechos humanos e interculturalismo; y arte contemporáneo— se contó con un equipo de expertos nacionales e internacionales, externos a la Universidad. Después, una comisión de la Universidad estudió los proyectos y las respectivas evaluaciones.

Como resultado de este proceso, 7 propuestas pasaron a una segunda fase, tras incorporar las primeras observaciones de los evaluadores. A continuación se someterán ya como proyectos desarrollados a una nueva valoración externa, a los que se añade la línea en investigación sobre “Ley natural y Racionalidad práctica” que ya está en marcha.

Los nuevos proyectos se pondrían en marcha a comienzos del curso 2009 – 2010. Constituirán el germen de la actividad del nuevo centro y de sus futuras líneas de investigación.

Ayudas para jóvenes investigadores

Dentro de las ayudas concedidas dentro del nuevo marco legislativo para incentivar la movilidad, contratación y formación de los jóvenes investigadores se distinguen becas (que se citan en primer término) de los contratos para quienes se inician en la investigación: Asociación de Amigos-Fundación Universitaria de Navarra (151; 62), Fundación Empresa-Universidad de Navarra (77; 0), Fundación para la Investigación Médica Aplicada (73; 56), Ministerio de Ciencia e Innovación (22; 26), Fondo de Investigación Sanitaria (7; 1), Gobierno de Navarra (49; 59), Gobierno Vasco (9; 7), Otras entidades (25; 1): total (413 becas; 212 contratos). La Universidad concedió descuentos a la práctica totalidad de los beneficiarios que cursaban simultáneamente algún programa académico.

Financiación

Los 103 millones aplicados a investigación en el entorno de la Universidad de Navarra fueron financiados en un 52% por diversas entidades colaboradoras privadas, en un 28% con cargo a los ingresos ordinarios de la Universidad y en un 20% por varios organismos públicos (en esta última cifra se incluyen las ayudas públicas concedidas a la Universidad y a las citadas entidades privadas).

El próximo curso la Asociación de Amigos celebra sus primeros cincuenta años de ayuda a la Universidad de Navarra, en concreto su aporte a la investigación. Su nombre es elocuente: la movilización de fondos en el ámbito de la Universidad de Navarra nunca ha sido una cuestión de *fundraising*, sino de *friendraising*.

Aunque siempre será necesario dar a conocer la calidad del trabajo que se realiza en el ámbito de la Universidad de Navarra, es posible que hoy sea aún más necesario para incrementar los recursos materiales e intelectuales que le permitan investigar con sosiego, eficacia y mentalidad de servicio. Es muy posible que la sociedad, para retomar la marcha, si se cumplen las previsiones que se publican desde el curso 2004-2005 sobre la evolución de la economía, requiera formar y disponer de más investigadores preparados para integrarse en la actividad productiva.

Para situar la tarea investigadora de la Universidad de Navarra en un contexto más amplio, se aportan unos pocos datos del informe anual "The Top American Research Universities 2008" editado por The Center for Measuring University Performance at Arizona State University,

Origen de los recursos

Aplicación de los recursos

TOTAL: 102.804
(MILES DE €)

Universidad de Navarra
29.190 [28%]

Entidades colaboradoras
73.614 [72%]

Públicas 20.304 [20%]

Privadas 53.310 [52%]

Investigadores senior
26.550 [26%]

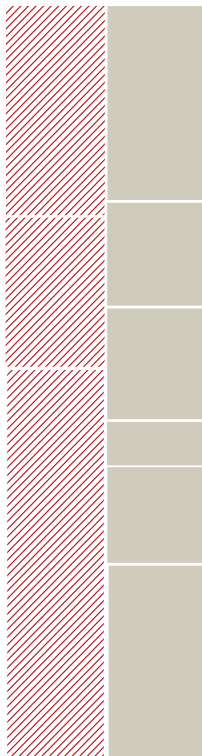
Investigadores junior
o en formación
14.262 [14%]

Personal de apoyo
15.307 [15%]

Libros y revistas 6.367 [6%]

Equipamiento 13.526 [13%]

Otros gastos
26.792 [26%]



que mide las universidades de los EE.UU. según nueve ítems relacionados con su excelencia investigadora. Los tres expresados en dólares son: la cantidad que destinan a investigación, el importe de las ayudas que reciben del gobierno federal con esa finalidad y la cuantía de su patrimonio o *endowment*. De las cien primeras (52 de iniciativa pública y 48 de iniciativa privada), 14 destinaron a investigación en 2006 entre \$40 M y \$100 M; 25 entre \$100 M y \$250 M; 40 entre \$250 M y \$500 M y 21 más de \$500 M. Las ayudas del gobierno federal cubrieron, como promedio, el 60% de esas cantidades.

Las 54 mejor clasificadas (26 públicas y 28 privadas) destinaron en total \$24.065 M a investigación (\$13.661 M las primeras y \$10.405 M las segundas) y recibieron ayudas federales por \$14.117 M (\$7.326 M las públicas, cantidad que equivale a un 54% del gasto antes señalado; y \$6.791 M las privadas, es decir, un 65% del gasto de esas universidades privadas en el área investigadora). Las universidades financiaron la diferencia con donativos de particulares, subvenciones del estado en el que están radicadas y con los rendimientos de los fondos que han constituido en los últimos cincuenta años con objeto, entre otros, de dar estabilidad a los proyectos de investigación: el importe de esos fondos en las 26 universidades promovidas por un ente público alcanzó en 2007 los \$73.289 M y en el caso de las 28 universidades privadas los \$170.215 M.

Las universidades volcadas en biomedicina recibieron, en proporción, más ayudas fede-

rales. Por ejemplo Harvard, con un presupuesto en el curso 2007-2008 de \$3.500 M, que cerró con un superávit de \$17,4 M, recibió \$535 M del Gobierno Federal para financiar los casi \$600 M que destinó a investigación, aunque contaba con un *endowment* a 30 de junio de 2008 de \$36.926 M (se supone que la crisis económica reducirá ese patrimonio en un 25% o más) del que obtuvo una rentas de \$1.400 M; de recibir donativos, principalmente de los alumni, para cubrir los gastos ordinarios del curso por \$236,6 M y obtener \$510,9 M de los derechos de las publicaciones, sobre todo de la escuela de negocios y de la facultad de medicina. Los ingresos de los estudiantes fueron \$682.0 M (el número de alumnos, que se mantiene estable, se distribuyó en 2007 como sigue: *college* 6.648; escuelas profesionales de medicina, ingeniería y otras: 3.682; postgrados: 9.625; total: 19.995; de esa cifra, 3.913 procedían de otros países: primero Asia con 1.464 alumnos, China aportó 400; después Europa con 1.080, España aportó 52; etc.). Este curso, el precio en concepto de cuota y honorarios para los alumnos de grado es de \$36,173. El 70% de estudiantes recibe algún tipo de ayuda. Quizá sea oportuno recordar que el precio que abonan los alumnos de grado en las cincuenta mejores universidades públicas de los EE.UU. oscila entre los \$5.000 y los \$15.000 para los naturales del estado y entre los \$15.000 y los \$35.000 para los restantes estadounidenses y para los extranjeros.

IESE



El IESE,
valores diferenciales

El prestigio alcanzado por el IESE se debe a su capacidad para generar nuevas ideas, mantener un enfoque diferencial de los problemas de la empresa, desarrollar una metodología de aprendizaje activa y defender una concepción humanista de las organizaciones.

Otros aspectos característicos de este Centro de la Universidad de Navarra, podrían ser:

- Su carácter internacional desde el inicio, que combina un enfoque global con la comprensión de las diferentes dimensiones culturales, institucionales y sociales que inciden en la dirección de empresas.
- El enfoque de su actividad académica desde la perspectiva de la dirección general para abordar los problemas, retos y oportunidades de la gestión.
- Una cultura de aprendizaje activa que ayuda a los participantes a preguntarse el qué, el cómo y el por qué.
- Unos valores humanos y éticos indispensables para un crecimiento personal y para el desarrollo sostenible de las empresas.
- La convicción de que los líderes empresariales pueden tener un profundo impacto en las personas y en la sociedad en función de su profesionalidad, integridad y espíritu de servicio, fundamentos de una auténtica responsabilidad social corporativa.
- Un acercamiento personalizado en la docencia que imparte.
- Una investigación rigurosa de los problemas relevantes para el mundo empresarial.

Los antiguos alumnos

El desarrollo del IESE ha sido posible gracias al impulso de los Antiguos Alumnos que se sienten muy satisfechos con la formación recibida. Prueba de ello, es el alto índice de afiliación de los 32.000 antiguos alumnos a su Agrupación, de los más altos del mundo.

El curso pasado 2007-2008, se registraron más de 27.300 asistencias a las actividades desarrolladas por la Agrupación.

Programas

El IESE ofrece programas de formación específicos dirigidos a la alta dirección, de acuerdo con las necesidades de las empresas y de los directivos, basados en una importante actividad investigadora, como se ha descrito en los capítulos “Docencia” e “Investigación”:

- **Programa Doctoral:** PhD in Management International Faculty Development Program (IFDP).
- **Programas MBA:** MBA-Full Time, Executive MBA, Global Executive MBA.
- **Executive Education⁽¹⁾:** Programa para Alta Dirección (PADE), Programa de Dirección General (PDG), Programa de Desarrollo Directivo (PDD), Advanced Management Program (AMP), Program for Management Development (PMD), Global CEO Program for China, Global CEO Program Latin América, CEOs Forum, Global CEOs Forum, Seminarios y Encuentros sectoriales, Programas Enfocados, Custom Programs.

Financiación de la actividad académica

PROGRAMAS DOCENTES Y PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN ⁽²⁾

Ingresos procedentes de Programas académicos ordinarios	68.738
Ingresos procedentes de Proyectos de Investigación	2.520
Ingresos procedentes Antiguos Alumnos y Empresas Patrono	4.608
Gastos directos de personal y otras colaboraciones docentes	34.628
Otros gastos directos de los Programas docentes y Proyectos de investigación	19.950

En miles de euros

(1) Se imparten en castellano en Barcelona, Madrid, Valencia, Pamplona, Palma de Mallorca, Santiago de Compostela y en inglés en Barcelona, Madrid, Miami, Munich, Sao Paulo y Varsovia.

(2) En la página 5 figura un resumen de las cuentas auditadas del IESE. El resultado contable fue de 1,3 millones de €.

El IESE en noticias

Más de 10.000 Antiguos Alumnos del IESE participaron en alguno o en varios de los más de 50 eventos académicos celebrados en los campus de la Escuela o en los más de 100 encuentros que tuvieron lugar en 25 países, con motivo del cincuentenario del IESE.

Por otra parte, durante 2008, la Harvard Business School y el IESE han realizado varios actos conjuntos para celebrar el centenario de la HBS y el cincuentenario del IESE. Por ejemplo, en enero, las dos escuelas reunieron a sus profesores y estudiantes MBA para debatir sobre los retos del siglo XXI.

COLLOQUIUM ON THE GLOBALIZATION OF BUSINESS EDUCATION

BARCELONA, 4, 5 Y 6 DE OCTUBRE DE 2007. Bajo la dirección del profesor Pankaj Ghemawat, un grupo de profesores, entre ellos Srikant Datar, Associate Dean de la HBS, debatieron sobre la incidencia de la globalización en el perfil, en el currículo y en los programas, estudiaron las demandas de las empresas en cuanto a trayectoria profesional de sus directivos, las relaciones entre formación e investigación en materia de globalización, y las respuestas e innovaciones de las escuelas en el área.

CONFERENCIA ACADÉMICA: 50 AÑOS DE LA UNIÓN EUROPEA

BARCELONA, 19 Y 20 DE NOVIEMBRE DE 2007. El profesor Xavier Vives dirigió la reunión "50 Years of the Treaty: Assessment and Perspectives of Competition Policy in Europe", que contó, entre otros, con la participación de Neelie Kroes, Comisaria de Competencia de la UE; Lars-Hendrik Röller, de la Humboldt University y presidente de la ESMT; Mario Monti, rector de la Università Bocconi; Richard Gilbert, de la University of Ca-

lifornia, Berkeley; Karel van Miert, presidente del Institute of Competition, Nyenrode Business Universiteit; William Kovacic, comisario de la US Federal Trade Commission, y Herbert Ungerer, director general de la Competencia de la UE.

LA IESE GLOBAL ALUMNI REUNION, EN LA AMPLIACION DEL CAMPUS DE BARCELONA

BARCELONA, 27-28 DE NOVIEMBRE DE 2007. El campus de Barcelona acogió a cerca de 2.000 Alumni de todo el mundo. El profesor Jordi Canals, director general, recordó al equipo que comenzó a trabajar para el IESE en 1957 y apuntó los cuatro ejes del futuro de la escuela: los profesores, la investigación, la innovación y la globalización de las actividades. En las sesiones generales participaron ponentes de la talla de: Edmund S. Phelps, Premio Nobel de Economía 2006; Joaquín Almunia, comisario de Asuntos Económicos y Monetarios de la UE, Kenneth S. Rogoff (Harvard University), Robert P. George (Princeton University, Ermenegildo Zegna, presidente del grupo de su mismo nombre, Roberto F. Ocampo (RFO), Domenico Siniscalco (Morgan Stanley International), etc.

CHINESE BUSINESS WOMEN IN LEADERSHIP

BARCELONA, 25 DE FEBRERO DE 2008. Tres de las empresarias más influyentes en China se reunieron en el IESE para analizar los retos de este nuevo mercado. Yang Lan, cofundadora y presidenta de Sun Media Investment Holdings (SMIH), el grupo mediático privado número uno en China; Shi Xiaoyan, fundadora de Ili-noi, que marca tendencias en muebles y diseño de interiores, y Zhou Xiaoguang, fundadora y presidenta de Neoglory China Holding Company, líder mundial en la producción de bisutería. Las empresarias recomendaron no descuidar a las mujeres chinas, ya que un 80% de ellas controla los gastos familiares.

EL FUTURO DEL LIDERAZGO Y LAS ESCUELAS DE DIRECCIÓN

BARCELONA, 17- 18 DE ABRIL DE 2008. Altos directivos, expertos y decanos de otras escuelas de dirección acudieron al IESE para analizar el futuro del liderazgo y la respuesta que las escuelas de dirección deben dar en sus programas a estos cambios. Participaron, el decano de Insead, el de Yale School of Management, el director general de HBS y el director general de la Judge Business School de la Universidad de Cambridge, así como el director general del IESE Jordi Canals, junto a empresarios como Luis Cantarell, vicepresidente ejecutivo de Nestlé; Alfredo Sáenz, director general del Grupo Santander; Toyoo Gyohten, presidente del Institute for International Monetary Affairs y Bank of Tokyo, o Franklin P. Johnson, socio fundador del fondo de capital riesgo Asset Management Company. Otros participantes fueron: Ángel Cano, BBVA; Julie Fuller, PepsiCo; Alejandro Beltrán, McKinsey; Carlos Costa, The BCG; Hans Ulrich Maerki, IBM; David Moon, Merck; Marc Puig, Puig B&F; Anna Ruewell, BP; Nicholas Shreiber, Tetra Pak; Rafael del Pino, Ferrrovial; Ermenegildo Zegna, Grupo Ermenegildo Zegna; Rolf-E. Breuer, Deutsche Bank.

CONFERENCIA ACADÉMICA CON MIT SLOAN: MANAGING IT FOR BUSINESS VALUE

BARCELONA, 28 Y 29 DE ABRIL DE 2008. El IESE acogió el Foro de Investigación del Center for Information Systems Research -CISR de MIT, dirigido a CIO europeos, que desarrolla conceptos y marcos de interpretación para ayudar a los ejecutivos de organizaciones líderes, dinámicas y globales a dirigir los retos relacionados con las tecnologías de la información.

EL GRAN CANCELLER INAUGURÓ EL SIMPOSIO INTERNACIONAL DE ÉTICA

BARCELONA, 16-17 DE MAYO DE 2008. Monseñor Javier Echevarría, Gran Canciller de la Univer-

sidad de Navarra y Prelado del Opus Dei, inauguró el "Simposio Internacional de Ética, Empresa y Sociedad". En su intervención, que versó sobre el humanismo cristiano en la dirección de empresas, pidió a los directivos «organizar la empresa de modo que se respete y favorezca la dignidad de las personas y los derechos humanos».

4TH INTERNATIONAL FAMILY-OWNED BUSINESS CONFERENCE

BARCELONA, 6 DE JUNIO DE 2008. Los profesores Josep Tàpies y Pedro Nueno reunieron a más de trescientas personas en la IV Conferencia Internacional de la Cátedra de Empresa Familiar del IESE, bajo el lema "Valores familiares y creación de valor: el fomento de valores perdurables en las empresas familiares". Junto a empresarios familiares de diversas nacionalidades intervinieron Raffi Amit, de la Wharton School; Guido Corbetta, decano de la Bocconi Graduate School; Sabine Klein, de la European Business School, o Nigel Nicholson, de London Business School.

SAR LA PRINCESA LETIZIA INAUGURÓ UN CONGRESO SOBRE ECOLOGÍA HUMANA

MADRID, 12 DE JUNIO 2008. La Princesa de Asturias Doña Letizia Ortiz, inauguró la II Conferencia Internacional del Centro de Trabajo y Familia, bajo el título "Building Sustainable Societies: Trends and Best Practices in Work-Family Balance". Coordinada por los profesores Nuria Chinchilla y Steven Poelmans, contó con la presencia de Stephen Bevan, director de investigación de The Work Foundation en Reino Unido; Lara Cathcart, profesora de la Tanaka Business School (Imperial College, Londres) y miembro del Arab International Women's Forum; Ellen Galinsky, presidenta y cofundadora del Families and Work Institute, y Marcie Pitt-Catsophas, codirectora del Center on Aging & Work en el Boston College.

Clínica Universidad de Navarra



Pilares y rasgos de un estilo

En la Clínica Universidad de Navarra trabajan más de dos mil personas, todas con dedicación exclusiva a la Universidad, para asegurar a cada paciente una asistencia médica de calidad, una atención personalizada y un profundo respeto a su dignidad.

Las ventajas que se derivan de esa dedicación exclusiva, junto al trabajo en equipo, la seguridad en todos los procesos y su carácter de centro universitario son los pilares y los rasgos característicos de su estilo profesional, que le permiten ofrecer un servicio médico integral, puntero e innovador.

La tarea investigadora de médicos, biólogos y bioquímicos, farmacéuticos, físicos e ingenieros, enfermeras y otros profesionales se realiza en la propia Clínica y en colaboración con las Facultades y Centros de investigación de la Universidad de Navarra (por ejemplo, los Centros de Farmacobiología Aplicada y de Investigación Médica Aplicada).

La investigación, unida a la incorporación de los últimos avances tecnológicos, permite un diagnóstico y tratamiento médico rápido y eficaz.

La Clínica está comprometida con la docencia: desde la formación de los alumnos de grado hasta los programas de especialización en 32 especialidades médico-quirúrgicas, así como simposios, congresos y seminarios anuales, etc.

El equipo de enfermería es un elemento diferencial en el modelo asistencial de la Clínica. Cuenta con un alto grado de preparación profesional y de calidad humana. Organiza con la Escuela de Enfermería de la Universidad, y con otros Centros, másteres universitarios, cursos e intercambios y colabora en el desarrollo de varios programas de investigación en enfermería.

Por lo que se refiere a su carácter de hospital universitario, ha colaborado en la formación de más de siete mil médicos, seis mil enfermeras y

cuatro mil farmacéuticos. El curso 2007-2008 el número de graduados en formación fue de 637. Los asistentes a los Congresos médicos organizados en el campus de Pamplona superaron los 5.000. Y todo para poner los avances científicos al servicio de los enfermos.

La visión cristiana de la persona, aspecto nuclear en el trabajo cotidiano en la Universidad de Navarra, lleva a atender a cada enfermo con predilección y solicitud, a cuidar delicadamente las exigencias de su intimidad y a facilitar su atención humana y espiritual, dentro de un profundo respeto a la libertad de cada persona.

Decenas de miles de pacientes de toda España y de muchos países extranjeros acuden cada año a la Clínica Universidad de Navarra, uno de los pocos centros europeos que disponen de la acreditación de la Joint Commission, que certifica unos estándares de calidad consensuados internacionalmente.

Más información en <http://www.cun.es>

Médicos, enfermeras, personal auxiliar de enfermería y otros

	Personas	(*)
EQUIPO DIRECTIVO	6	6
MÉDICOS		
Consultores	162	162
Colaboradores Clínicos	166	156
MIR	165	165
PERSONAL SANITARIO		
Enfermeras	724	620
Enfermeras Especialidad	66	66
Técnicos especialistas	96	84
Auxiliares de enfermería	454	360
Otro personal auxiliar	167	133
Otros	58	51
PERSONAL NO SANITARIO	434	350
Total	2498	2153

(*) Personas reducidas a jornada completa.

Recursos materiales

CAMAS, QUIRÓFANOS Y OTROS

Camas Instaladas	330
Quirófanos multidisciplinarios	15
Quirófano oftalmología láser	1
Paritorios	2
Boxes UCI Adulto	12
Habit. UCI Intermedia AHE	12
Boxes UCI Pediátrico	6
Boxes Urgencias	6
Puestos de Hemodiálisis	15

DIAGNÓSTICOS POR IMAGEN

PET	2
TC	3
TC Dental	1
RM	3
Mamógrafos	1
Ecógrafos en RX	5
Ecógrafos en otros servicios	27
Sala convencional de RX	4
Telemando RX	2
Radiología portátil	11
Bod Pod	1
Navegación Neumología	1
Densitómetro	1

ALTA TECNOLOGÍA

Acelerador lineal	3
Sala de electrofisiología	1
Sala de hemodinámica	1
Angiografo digital	1
Ciclotrón	1
ABBI	1
Laboratorios GMP	3
Neuronavegador (Cirugía funcional)	2
Radiocirugía	1
Unidad de Braquiterapia	1

Actividad asistencial

	2006/07	2007/08
ACTIVIDAD HOSPITALARIA		
Altas Totales	14.669	14.517
Estancia Media	5,86	5,88
Peso Medio	1,67	1,72
Porcentaje altas codificadas	96,09%	99,68%
Ingresos Urgentes	3.578	3.529
Ingresos Programados	10.262	10.764
Porcentaje Urgencias Ingresadas	16,34%	15,92%

HOSPITAL DE DÍA

Tratamientos Oncohematológicos	5.734	5.658
Tratamientos Psiquiátricos	274	263
Diálisis totales	7197	8669

ACTIVIDAD OBSTÉTRICA

Nacimientos (<i>recién nacidos vivos</i>)	356	400
Partos por vía vaginal	285	312
Cesáreas	65	88

Actividad quirúrgica

Pacientes/Intervenciones	Ambulantes		Hospitalizados		Total	
	06/07	07/08	06/07	07/08	06/07	07/08
Particulares	1.522	1.497	2.433	2.543	3.955	4.040
Ent. Privadas	873	988	3.144	3.502	4.017	4.490
Serv. Salud Públicos	532	690	1.821	2.215	2.353	2.905
Total	2.927	3.175	7.398	8.260	10.325	11.435

Actividad ambulatoria

	Nuevos	Revisiones	Total	Revis./Nuevos
ESPECIALIDADES MÉDICAS				
Alergología	695	882	1.577	1,3
Anestesia	120	160	280	1,3
Area de Enfermedades Infecciosas	150	143	293	1,0
Area de Terapia Celular	5	21	26	4,2
Cardiología	1.463	4.024	5.487	2,8
Digestivo	1.485	1.392	2.877	0,9
Endocrinología	1.118	3.174	4.292	2,8
Farmacología	4	92	96	23,0
Hematología	523	1.235	1.758	2,4
Medicina de Familia	669	5.297	5.966	7,9
Medicina del Trabajo	545	1.230	1.775	2,3
Medicina Interna	2.875	3.151	6.026	1,1
Medicina Nuclear	60	5	65	0,1
Nefrología	495	3.058	3.553	6,2
Neumología	905	958	1.863	1,1
Neurología	1.938	4.128	6.066	2,1
Psiquiatría	965	5.098	6.063	5,3
Oncología Médica y Radioterapia	2.098	9.932	12.030	4,7
Rehabilitación	176	130	306	0,7
Reumatología	531	559	1.090	1,1
Unidad Hepatología	480	2.182	2.662	4,5
Total especialidades médicas	17.300	46.851	64.151	2,7
AREA PEDIÁTRICA				
	1781	10009	11.790	4,5
ÁREA URGENCIAS				
	4.576	6.474	11.050	1,4
ESPECIALIDADES QUIRÚRGICAS				
Área de Patología Mamaria	521	1.060	1.581	2,0
Cirugía Cardíaca	295	421	716	1,4
Cirugía General	1.299	1.602	2.901	1,2
Cirugía Oral y Maxilofacial	1.050	603	1.653	0,6
Cirugía Ortopédica y Traumatología	4.364	5.391	9.755	1,2
Cirugía Plástica	544	845	1.389	1,6
Cirugía Torácica	129	171	300	1,3
Cirugía Vascular	745	77	822	0,1
Dermatología	2.677	4.049	6.726	1,5
Ginecología	1.772	6.114	7.886	3,5
Neurocirugía	811	655	1.466	0,8
Oftalmología	2.860	7.432	10.292	2,6
Otorrinolaringología	2.620	3.910	6.530	1,5
Urología	1.986	2.710	4.696	1,4
Total especialidades quirúrgicas	21.673	35.040	56.713	1,6
Total	45.330	98.374	143.704	2,2

TÉCNICAS	2006	2007
Laboratorio	920.674	924.388
Radiología convencional	40.835	41.026
Ecografías	25.009	26.204
Citologías	6.641	6.615
Endoscopias	7.041	7.300
Mamografías	5.893	5.137
T.A.C.	20.248	20.600
R.M.	8.498	8.761
Gammagrafías	2.114	2.080
Litotricia	165	165
Radiología Intervencionista	2.049	1.877
Hemodinámica Diagnóstica	468	660
Hemodinámica Terapéutica	708	697

PROCEDIMIENTOS	Total
Implante neuroestimulador intracraneal	17
Radiocirugía	33
Litotricias	176
Implantes Cocleares	52
Inserción marcapasos permanente	136
Revisión marcapasos con sustitución generador	16
Revisión marcapasos sin sustitución generador	3
Implante/sustitución de desfibrilador	49
Pacientes en tratamiento con radioterapia	831

EXTRACCIONES-TRASPLANTES

Extracción renal (órganos extraídos)	4
Extracción de corazón	8
Extracción de hígado	9
Extracción multiorgánica	1
Extracción multiorgánica más tejido óseo	1
Extracción tejido óseo (donantes vivo)	51
Extracción tejido óseo (donantes cadáver) (**)	1/2/26=29
Extracción corazón para válvulas y segmentos vasculares	3
Trasplante renal	18
Trasplante cardiaco	7
Trasplante hepático (*)	18
Trasplante de córnea	10
Trasplante de médula ósea (***)	13 / 2 = 15

Casuística^o (C.M.B.D.)

GRD'S MÉDICOS MÁS FRECUENTES

GRD	Descripción	Nº casos	% Total	Estancia media	Peso
410	Quimioterapia	547	7,73%	2,84	1,0887
629	Neonato, peso al nacer >2499 g, sin procedimiento quirúrgico significativo diagnóstico neonato normal	443	6,26%	3,99	0,2442
73	Otros diagnósticos de oído, nariz, boca & garganta edad>17	403	5,69%	1,64	0,7542
373	Parto vaginal sin complicaciones	261	3,69%	3,51	0,5691
203	Neoplasia maligna de sistema hepatobiliar o de páncreas	255	3,60%	3,74	1,8003
430	Psicosis	161	2,27%	22,72	1,5934
541	Neumonía simple y otros trastornos respiratorios. excepto bronquitis & asma con CC mayor	138	1,95%	13,21	2,4115
12	Trastornos degenerativos de sistema nervioso	123	1,74%	6,8	1,5144
301	Trastornos endocrinos sin CC	123	1,74%	3,36	0,7594
557	Trastornos hepatobiliares y de páncreas con CC mayor	113	1,60%	12,16	3,7151

(*) Tres de donante vivo

(**) CUN / Hospital de Navarra / Área extrahospitalaria)

(***) Autólogos/allogénicos emparentados

(l) APGRD v.2.3

GRD'S QUIRÚRGICOS MÁS FRECUENTES

GRD	Descripción	Nº casos	% Total	Estancia media	Peso
55	Procedimientos misceláneos sobre oído, nariz, boca & garganta	196	2,66%	2,11	0,6853
494	Colecistectomía laparoscópica sin exploración conducto biliar sin CC	189	2,56%	2,93	0,8831
112	Procedimientos cardiovasculares percutáneos, sin IAM, insuficiencia cardiaca	181	2,45%	0,96	1,6302
818	Sustitución de cadera excepto por complicaciones	169	2,29%	9,62	3,8764
227	Procedimientos sobre tejidos blandos sin CC	148	2,01%	2,87	0,9449
222	Procedimientos sobre la rodilla sin CC	143	1,94%	2,55	1,1045
225	Procedimientos sobre el pie	141	1,91%	2,66	1,1391
359	Proc. útero & anejos ca. in situ & p. no maligno sin CC	137	1,86%	4,18	1,1479
162	Procedimientos sobre hernia inguinal & femoral edad>17 sin CC	134	1,82%	2,99	0,6893
867	Escisión local y extracción de dispositivo fijación interna excepto cadera	133	1,80%	3,27	1,1062

GRD'S CON MAYOR CONSUMO DE RECURSOS

GRD	Descripción	Peso	Nº Altas	% Total
480	Trasplante Hepático y/o trasplante intestinal	34,7568	19	2,51%
818	Sustitución de cadera excepto por complicaciones	3,8764	169	2,49%
410	Quimioterapia	1,0887	547	2,26%
877	Oxig. memb. extrac. o traq. con vent. mec. +96 hrs o sin diag. princ. trast.	51,3469	9	1,75%
203	Neoplasia maligna de sistema hepatobiliar o páncreas	1,8003	255	1,74%
105	Proc. sobre valv. cardíacas & otros proc. cardiorácticos mayores sin cat.	5,9911	75	1,70%
557	Trastornos hepatobiliares y de páncreas con CC mayor	3,7151	113	1,59%
209	Sustitución articulación mayor excepto cadera & reimplante miembro inferior	3,5778	117	1,59%
2	Craneotomía edad>17 sin CC	3,1039	116	1,37%
116	Otras implantaciones de marcapasos cardíaco permanente	3,6664	92	1,28%
851	Implante de desfibrilador sin cateterismo cardíaco	10,1841	33	1,28%
541	Neumonía Simple y otros trast. resp. exc. bronquitis & asma con CC mayor	2,4115	138	1,26%
73	Otros diagnósticos de oído, nariz, boca & garganta edad>17	0,7542	403	1,15%
112	Proc. cardiovasculares percutáneos, sin IAM, insufic. cardíaca	1,6302	181	1,12%
878	Traq. con vent. mec. +96 hrs o sin diag. p. trastornos orl sin proc. quir. may	31,7319	9	1,08%
302	Trasplante renal	10,7392	26	1,06%
103	Trasplante cardíaco o implantación de sistema de asistenc. cardíaca	34,0759	8	1,03%
468	Proc. quirúrgico extensivo sin relación con diagnóstico principal	4,125	66	1,03%
759	Implantes cocleares multicanal	8,9806	30	1,02%
104	Proc. sobre valv. cardíacas & otros proc. cardiorácticos con cat.	8,9205	29	0,98%
430	Psicosis	1,5934	161	0,97%
804	Trasplante de médula ósea autólogo	15,6579	16	0,95%
75	Procedimientos torácicos mayores	2,9864	83	0,94%
533	Otros trast. sistema nervioso exc. AIT, convulsiones & cefalea con CC mayor	4,5907	52	0,91%
550	Otros procedimientos vasculares con CC mayor	5,7017	41	0,89%

Actividad médica según financiación de los pacientes

ACTIVIDAD AMBULATORIA

	Nuevos		Revisiones		Total consultas	
	06/07	07/08	06/07	07/08	06/07	07/08
Particulares	31.139	26.127	48.383	38.253	79.522	64.380
Entidades de seguro privadas	13.044	11.907	25.506	24.867	38.550	36.774
Servicios de Salud públicos	7.348	7.296	33.814	35.254	41.162	42.550
Total	51.531	45.330	107.703	98.374	159.234	143.704

HOSPITALIZACIÓN

	Pacientes ingresados		Estancias		Estancia media	
	06/07	07/08	06/07	07/08	06/07	07/08
Particulares	5.143	5.065	30.934	29.963	6,0	5,9
Entidades de seguro privadas	5.782	5.617	31.766	31.286	5,5	5,6
Servicios de Salud públicos	3.744	3.835	24.182	26.097	6,5	6,8
Total	14.669	14.517	86.882	87.346	5,9	6,0

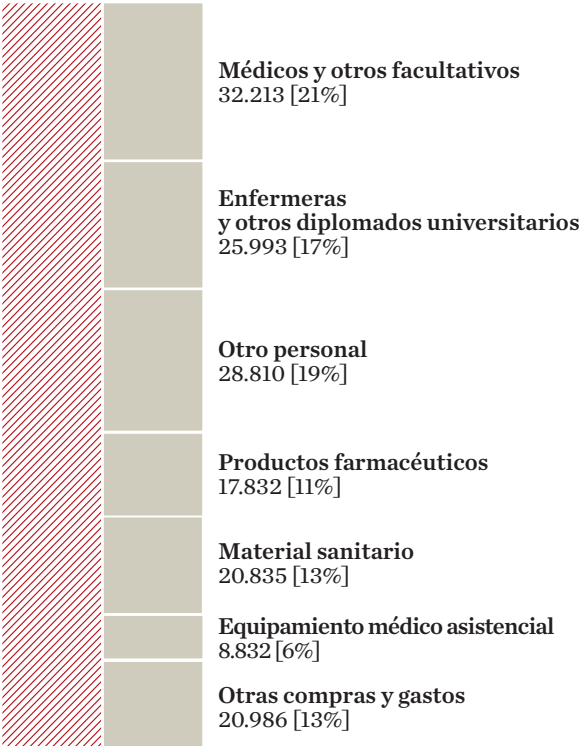
Ingresos por asistencia sanitaria según financiación de los pacientes

	A. Ambulatoria		Hospitalización		Total	
	06/07	07/08	06/07	07/08	06/07	07/08
Particulares	51.059	54.787	36.300	37.396	87.359	92.183
Entidades de seguro privadas	15.554	19.146	26.044	27.531	41.598	46.676
Servicios de Salud públicos	9.219	10.266	14.454	16.501	23.673	27.768
Total	75.833	84.199	76.798	81.428	152.630	165.627

En miles de euros

Origen de los recursos
Aplicación de los recursos
TOTAL: 155.500 (MILES DE €)

Universidad de Navarra
155.500 [100%]



Campus



En Pamplona, prosiguen las tareas de mejora de amplias zonas del campus y de las instalaciones académicas (aulas, laboratorios, área deportiva, etc.) y las obras de remodelación de la Clínica.

Por otra parte, está avanzada la redacción del anteproyecto del nuevo edificio de Económicas y Masteres: con una superficie construida de unos 14.000 m2, distribuida fundamentalmente en tres plantas, albergará el Decanato, Secretaría, despachos de profesores, aulas para la Facultad de Económicas y aulas y salas de trabajo en equipo para los programas Máster, además de las oficinas de la Fundación Empresa Universidad de Navarra, Salidas Profesionales e Innovación Educativa.

Esas inversiones responden a la introducción de los nuevos planes de estudio y al incremento de la actividad investigadora. En la

Universidad de Navarra, como es tradicional, se pondera la necesidad de las inversiones con la capacidad docente e investigadora, que no se improvisa, y con las posibilidades de quienes afrontarán su financiación.

Tan importante como construir, es conservar. En ese sentido, y como botón de muestra, quienes frecuentan los edificios docentes del campus de Pamplona redactan cada año cerca de 6.000 “fichas de arreglos”, que el Servicio de Mantenimiento recibe y resuelve.

Cumplir con aquellos planes puede parecer un imposible, pero la historia de la Universidad de Navarra se ha escrito gracias a la audacia y a la magnanimidad de la Asociación de Amigos y de los Antiguos del IESE, a los que ahora se suman los graduados del resto de las Facultades, Escuelas y Centros.

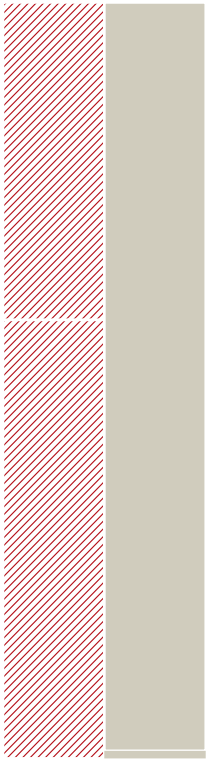
**Origen
de los recursos**
**Aplicación
de los recursos**
TOTAL: 14.186
(MILES DE €)

Universidad de Navarra
5.945 [42%]

Entidades privadas
8.241 [58%]

Pamplona y San Sebastián
14.009 [99%]

Barcelona y Madrid
177 [1%]



Financiación global de las actividades



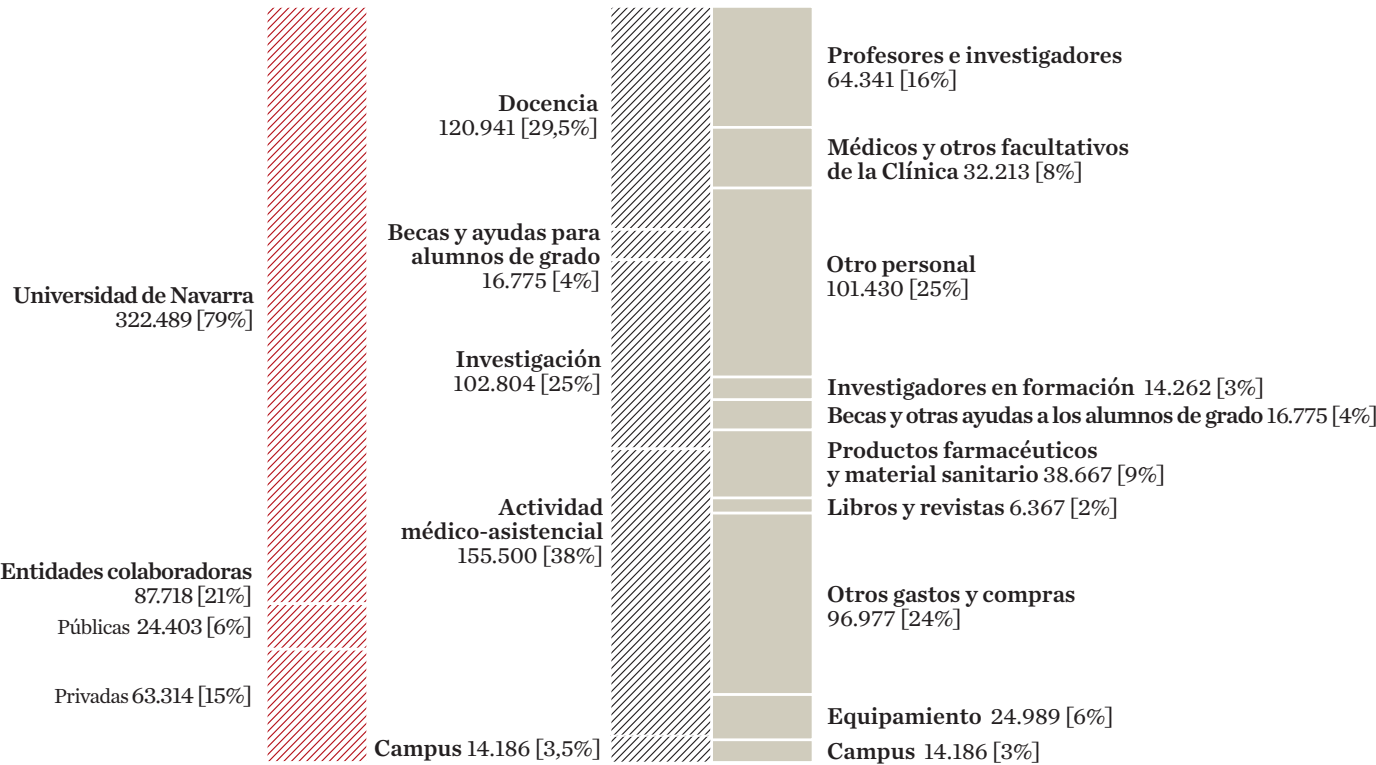
En resumen

Las cifras que siguen —suma de los capítulos anteriores— señalan el destino de los fondos aplicados y las entidades que los han aportado. Dan una idea global de la dimen-

sión económica del conjunto de las actividades que se realizaron en el curso 2007-2008 en el ámbito de la Universidad de Navarra y en qué medida han sido financiadas por la Universidad y por las entidades colaboradoras.

Origen de los recursos
Aplicación de los recursos

TOTAL: 410.207 (MILES DE €)



Cuentas anuales auditadas de la Universidad de Navarra



KPMG Auditores S.L.
Edificio Iruña Park
Arcadio M. Larraona, 1
31008 Pamplona

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales

A la Junta de Gobierno de
Universidad de Navarra

1. Hemos auditado las cuentas anuales de Universidad de Navarra (en adelante la Universidad) que comprenden el balance de situación al 30 de septiembre de 2008, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha (en adelante el ejercicio 2008), cuya formulación es responsabilidad del Administrador General y del Gerente de la Universidad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. El Administrador General y el Gerente de la Universidad presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2008, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2008. Con fecha 23 de abril de 2008 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 2007 en el que expresamos una opinión con una salvedad de la misma naturaleza que la recogida en el siguiente párrafo.
3. Como se indica en la nota 7 (c) de la memoria adjunta, la Universidad tiene un saldo a cobrar del Ministerio de Sanidad y Consumo por importe de 17.542.544 euros correspondiente a los ejercicios 1999 a 2007, ambos inclusive, y el periodo comprendido entre el 1 de octubre de 2007 y el 30 de abril de 2008, que tiene su origen en la prestación de servicios realizados por la Universidad al estar calificada como Entidad Colaboradora de la Seguridad Social hasta dicha fecha. Al 30 de septiembre de 2008 la Universidad tiene interpuestas dos demandas ante el Tribunal Superior de Justicia de Madrid reclamando el cobro de la deuda correspondiente a los años 1999 a 2002, por importe de 6.464.500 euros y a los años 2003 a 2006 por importe de 7.882.218 euros, habiendo presentado así mismo una nueva demanda por el mismo concepto correspondiente al año 2007 por importe de 2.330.637 euros el 25 de marzo de 2009. Con respecto a la demanda de los años 1999 a 2002, el 27 de febrero de 2008 la Universidad interpuso Recurso de Casación ante la Sala de lo Contencioso Administrativo contra la Sentencia de 28 de noviembre de 2007 en la que se desestimó la citada reclamación por parte de la Universidad. Por otro lado, con fecha 1 de abril de 2009 se emitió fallo a favor de la Universidad con respecto a la demanda de la deuda correspondiente a los años 2003 a 2006 condenando al Ministerio de Sanidad y Consumo a la devolución de las cantidades reclamadas más los intereses, desconociéndose en el momento presente si el citado Ministerio interpondrá, o no, algún tipo de Recurso sobre esta Sentencia. Como consecuencia de estas situaciones, no es posible determinar objetivamente, a la fecha del presente informe, el efecto de la resolución final de estos litigios sobre las cantidades reclamadas y, en consecuencia, sobre el resto del importe pendiente de cobro por este mismo concepto.

- 2 -

4. En nuestra opinión, excepto por el efecto de cualquier ajuste que pudiera ser necesario si se conociera el desenlace final de la incertidumbre descrita en el párrafo tercero, las cuentas anuales del ejercicio 2008 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Universidad de Navarra al 30 de septiembre de 2008 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

KPMG Auditores, S.L.



Gregorio Moreno
Socio

1 de abril de 2009

INSTITUTO DE
CENSORES JURADOS
DE CUENTAS DE ESPAÑA

Miembro ejerciente:

KPMG AUDITORES, S.L.

Año 2009 Nº 16/09/02487
IMPORTE COLEGIAL: 88,00 EUR

Este informe está sujeto a la tasa
aplicable establecida en la
Ley 44/2002 de 22 de noviembre.

Balances de Situación de la Universidad de Navarra

A 30 de septiembre de 2008 y 2007.

ACTIVO	30.09.08	30.09.07
Inmovilizado		
Inmovilizaciones inmateriales (nota 5)	8.060.314	7.520.869
Inmovilizaciones materiales (nota 6)	84.597.130	83.606.373
Inmovilizaciones financieras (nota 7)	35.936.348	30.889.497
	128.593.792	122.016.739
Gastos a distribuir en varios ejercicios (nota 8)	128	466
Activo circulante		
Existencias (nota 9)	2.428.915	2.393.851
Deudores (nota 10)	41.485.431	43.552.173
Inversiones financieras temporales (nota 11)	46.017.822	48.296.784
Tesorería	38.158.219	15.171.253
Ajustes por periodificación	1.120.164	774.046
	129.210.551	110.188.107
	257.804.471	232.205.312
En euros		
PASIVO	30.09.08	30.09.07
Fondos propios (nota 12)		
Excedentes de cursos anteriores	118.463.091	103.278.696
Excedente positivo del ejercicio	7.837.677	15.184.395
	126.300.768	118.463.091
Ingresos a distribuir en varios ejercicios (nota 13)	13.823.338	11.088.963
Provisiones para riesgos y gastos (nota 14)	8.115.065	7.638.568
Acreedores a largo plazo		
Entidades de crédito (nota 15)	27.177	1.567.886
Otros acreedores (nota 16)	5.825.189	2.839.563
	5.852.366	4.407.449
Acreedores a corto plazo		
Acreedores comerciales (nota 17)	25.474.292	16.937.360
Otras deudas no comerciales (nota 18)	13.672.251	18.556.356
Provisiones para operaciones de tráfico	37.620	37.619
Ajustes por periodificación (nota 19)	64.528.771	55.075.906
	103.712.934	90.607.241
	257.804.471	232.205.312
En euros		

Cuentas de Pérdidas y Ganancias de la Universidad de Navarra

Para los ejercicios anuales terminados en 30 de septiembre de 2008 y 2007.

GASTOS	30.09.08	30.09.07
Gastos de explotación		
Ayudas monetarias y otros (nota 23)	3.771.557	4.687.461
Aprovisionamientos (nota 9)	51.285.667	46.362.761
Gastos de personal (nota 22)	175.970.827	163.556.298
Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado (notas 5 y 6)	16.957.579	15.860.176
Variación de las provisiones de tráfico	2.192.988	2.063.798
Otros gastos de explotación (nota 24)	67.626.259	59.196.072
	317.804.877	291.726.566
Excedentes de la actividad propia	7.336.414	10.067.365
Gastos financieros		
Gastos financieros y asimilados	97.038	105.671
Variación de las provisiones de inmovilizado financiero (notas 7 y 11)	2.423.741	966.232
Diferencias negativas de cambio	7.206	67.139
	2.527.985	1.139.042
Resultados financieros positivos	831.639	4.236.981
Excedentes de las actividades ordinarias	8.168.053	14.304.346
Pérdidas y gastos extraordinarios		
Gastos extraordinarios	949.761	800.200
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	1.709.362	313.234
	2.659.123	1.113.434
Resultados extraordinarios positivos	-	880.049
Resultados positivos antes de impuestos	7.837.677	15.184.395
Impuesto sobre Sociedades (nota 20)	-	-
Excedente positivo del ejercicio	7.837.677	15.184.395
INGRESOS	30.09.08	30.09.07
Ingresos de explotación		
Ingresos de la entidad por la actividad propia (nota 21)	322.288.133	298.334.120
Otros ingresos de explotación	2.853.158	3.459.811
	325.141.291	301.793.931
Ingresos financieros		
Ingresos de participaciones en capital	75.631	180.926
Ingresos de valores negociables y créditos del activo o inmovilizado	1.261.525	1.538.969
Otros intereses e ingresos asimilados	2.019.177	3.655.160
Diferencias positivas de cambio	3.291	968
	3.359.624	5.376.023
Beneficios e ingresos extraordinarios		
Ingresos extraordinarios	713.425	495.047
Ingresos y gastos de otros ejercicios	1.615.322	1.498.436
	2.328.747	1.993.483
Resultados extraordinarios negativos	330.376	-
En euros		

Cuadros de financiación

Para los ejercicios anuales terminados en 30 de septiembre de 2008 y 2007.

APLICACIONES	30.09.08	30.09.07	ORÍGENES	30.09.08	30.09.07
Adquisiciones de inmovilizado			Recursos obtenidos en las operaciones		
Inmovilizaciones inmateriales	1.689.423	2.476.447	Excedente del curso	7.837.677	15.184.395
Inmovilizaciones materiales	16.798.358	23.527.077	Amortizaciones del inmovilizado	16.957.579	15.860.176
Inmovilizaciones financieras	10.636.617	10.748.609	Provisiones para riesgos y gastos	1.452.054	1.911.222
Provisiones para riesgos y gastos	975.557	904.683	Variación de las provisiones de inmovilizado financiero	2.141.450	1.485.150
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	-	275.507	Gastos a distribuir en varios ejercicios	338	1.860
Cancelaciones y traspasos a corto plazo de deudas a largo plazo	1.540.709	2.161.540	Subvenciones de capital transferidas al excedente en curso	(6.502.231)	(4.863.206)
Otros movimientos en fondos propios	-	2.441		21.886.867	29.579.597
Aumento del capital circulante	5.916.751	2.520.799	Traspasos a circulante de inmovilizaciones financieras	2.853.472	647.012
	37.557.415	42.617.103	Enajenación de inmovilizado financiero	594.844	6.236.615
En euros			Ingresos a distribuir en varios ejercicios	9.236.606	4.613.170
			Acreedores a largo plazo	2.985.626	1.540.709
				37.557.415	42.617.103
			En euros		

Variaciones en el capital circulante

	30.09.08		30.09.07	
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones
Existencias	35.064	-	510.067	-
Deudores	-	2.066.742	9.669.306	-
Inversiones financieras temporales	-	2.278.962	-	2.364.991
Acreedores a corto plazo	-	13.105.693	2.922.434	-
Tesorería	22.986.966	-	-	8.347.190
Ajustes por periodificación	346.118	-	131.173	-
	23.368.148	17.451.397	13.232.980	10.712.181
Variación en el capital circulante	-	5.916.751	-	2.520.799
	23.368.148	23.368.148	13.232.980	13.232.980
En euros				

Memoria de las Cuentas Anuales

30 de septiembre de 2008

(1) Naturaleza y Actividades de la Entidad

La Universidad de Navarra (en adelante la Universidad) fue fundada por San Josemaría Escrivá en 1952 y erigida como tal por la Sagrada Congregación de Seminarios y Universidades mediante el Decreto “Erudiendae”, de 6 de agosto de 1960.

El Decreto 2294/1962, de 8 de septiembre, del Ministerio de Educación Nacional, reconoce los efectos civiles de las enseñanzas impartidas en la Universidad de Navarra a los efectos previstos en el Convenio suscrito entre la Santa Sede y el Estado Español de 5 de abril de 1962. El Acuerdo sobre Enseñanza y Asuntos Culturales firmado el 3 de enero de 1979 por la Santa Sede y el Estado Español reconoce la existencia legal de las Universidades de la Iglesia establecidas en España.

La Universidad de Navarra está inscrita en el Registro de Entidades Religiosas del Ministerio de Justicia con el número 1781 de la Sección Especial, Grupo C.

Sus Estatutos fueron aprobados por Decreto de la Sagrada Congregación de Seminarios y Universidades el 29 de junio de 1964 y modificados por Decreto de la misma Congregación de fecha 13 de diciembre de 1997.

La Universidad, como universidad de la Iglesia Católica, se dedica a la enseñanza y a la investigación de las distintas ramas del saber, de acuerdo con su espíritu fundacional y su ideal propio.

El Gran Canciller es la autoridad máxima de la Universidad y ejerce, en nombre de la Santa Sede, todas las facultades y funciones para la observancia de las normas canónicas, el buen gobierno y la expresión y conservación de la identidad católica y su ideario. El Vicecanciller preside la Corporación Universitaria en ausencia del Gran Canciller y ejerce las funciones que éste le haya delegado.

La Junta de Gobierno de la Universidad está

integrada por el Rector Magnífico, que la preside, los Vicerrectores, el Director de estudios o el Vicerrector de alumnos, los Decanos o Directores de los Centros, el Administrador General, el Gerente, dos representantes de los alumnos y el Secretario General, que es el Secretario de la Junta.

La Comisión Permanente de la Junta de Gobierno es el órgano de gobierno ordinario que aprueba los presupuestos y está constituida por el Rector Magnífico, que la preside, los Vicerrectores, el Director de estudios o Vicerrector de alumnos, el Administrador General, el Gerente y el Secretario General.

La Universidad de Navarra carece de ánimo de lucro y su patrimonio está afecto a los fines de interés general establecidos en sus Estatutos.

Su domicilio social y fiscal está radicado en Pamplona.

(2) Bases de Presentación

El Administrador General y el Gerente de la Universidad han formulado estas cuentas anuales con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera al 30 de septiembre de 2008 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha, así como la propuesta de aplicación del excedente del ejercicio.

Las citadas cuentas anuales han sido preparadas a partir de los registros auxiliares de contabilidad y se presentan, en los aspectos que le son aplicables, de acuerdo con el Plan General de las Entidades sin Fines Lucrativos y, con carácter general, de acuerdo con el Plan General de Contabilidad.

(3) Excedente Positivo del Ejercicio

La propuesta de aplicación del excedente positivo del ejercicio 2008 consiste en su traspaso íntegro a Excedentes de ejercicios anteriores. Este excedente se destinará al cumplimiento de los fines de la Universidad.

(4) Principios Contables y Normas de Valoración Aplicados

(A) INMOVILIZACIONES INMATERIALES

El inmovilizado inmaterial se valora a su coste de adquisición y se presenta neto de su correspondiente amortización acumulada, conforme a los siguientes criterios:

- ◆ Como criterio general, los gastos de inversión y desarrollo se reconocen como gasto en el período en que se incurren.
- ◆ Las concesiones administrativas se amortizan durante el periodo de concesión de éstas.
- ◆ Las aplicaciones informáticas figuran por el coste de adquisición y se amortizan linealmente durante el periodo de cuatro años en que está prevista su utilización. Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se llevan a gastos en el momento en que se incurren.
- ◆ Los derechos de uso y de opción de compra derivados de la utilización de inmovilizados materiales contratados en régimen de arrendamiento financiero, se registran por el valor de contado del bien en el momento de la adquisición. La amortización de estos derechos se realiza linealmente durante la vida útil del bien arrendado. En el pasivo se refleja la deuda total por las cuotas de arrendamiento más el importe de la opción de compra. La diferencia inicial entre la deuda total y el valor de contado del bien, equivalente al gasto financiero de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios y se imputa a resultados durante la duración del contrato con un criterio financiero. En el momento en que se ejercita la opción de compra, el coste y la amortización acumulada de estos bienes se traspaasa a los conceptos correspondientes del inmovilizado material.
- ◆ Las inversiones de carácter permanente realizadas en edificios arrendados a terceros se capitalizan con los mismos criterios utilizados para el inmovilizado material. Las inversiones se amortizan durante su vida útil o durante el plazo del contrato de arrendamiento, el menor de los dos.

(B) INMOVILIZACIONES MATERIALES

Las inmovilizaciones materiales se valoran al

coste de adquisición. La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste siguiendo el método lineal durante los siguientes años de vida útil estimados:

Reformas	25
Instalaciones técnicas y maquinaria	6,6 - 7
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	6,6 - 7
Instrumental médico	3,3
Equipos para procesos de información	4
Elementos de transporte	5 - 6,6
Otro inmovilizado material	6,6 - 10

Los gastos en que se incurre para el mantenimiento y reparaciones de las inmovilizaciones materiales que no mejoran la utilización ni prolongan la vida útil de los activos, se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

El concepto de “Otro inmovilizado material” recoge un importe de 6,2 millones de euros equivalentes al valor asignado en su día al conjunto de libros, archivos y otros elementos situados en las bibliotecas de la Universidad. Dicho importe no es objeto de amortización por entenderse que, dada sus especiales características, no se produce en ningún momento posterior de su valor. Las adquisiciones posteriores a título oneroso de libros y revistas se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

(C) INMOVILIZACIONES FINANCIERAS

Los criterios seguidos en su valoración son:

- ◆ Las participaciones en el capital de sociedades se reflejan al precio de adquisición o al de mercado si fuera menor. El precio de mercado se determina para cada una de las categorías de inmovilizaciones financieras del siguiente modo:
 - No cotizadas: tomando como base el valor teórico contable resultante de las últimas cuentas anuales disponibles, corregido en el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición y que subsistan en la fecha del balance de situación. La dotación de provisiones se realiza atendiendo a la evolución de los fon-

dos propios de la sociedad participada.

- Cotizadas: por el menor entre la cotización media del último trimestre del ejercicio y la cotización última del ejercicio.

- ◆ Las participaciones en Fondos de Inversión en Activos del Mercado Monetario (FIAMM) se valoran por su precio de adquisición. El rendimiento producido por las participaciones en FIAMM, determinado por la diferencia existente entre el valor liquidativo en la fecha de cierre de ejercicio y el valor contable de la misma, se contabiliza como ingreso financiero, incrementando el valor contable de la participación. En el caso de que dicho rendimiento fuera negativo, se registra la pérdida disminuyendo el valor de la participación. Los importes procedentes de la distribución de resultados de FIAMM se contabilizan disminuyendo el valor contable de la participación en dicho Fondo.
- ◆ Los valores de renta fija y variable figuran valorados a precio de adquisición, incluido los gastos inherentes a la misma y, en su caso, el coste de los derechos de suscripción.

(D) GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS

Los gastos a distribuir en varios ejercicios recogen los intereses diferidos derivados de los contratos arrendamiento financiero, que se imputan a resultados siguiendo un criterio financiero hasta su vencimiento.

(E) EXISTENCIAS

Las existencias, que corresponden fundamentalmente a la farmacia de la Clínica de la Universidad, se valoran al coste de adquisición (utilizando el método de precio medio ponderado) o al valor de mercado, el menor de los dos.

La Universidad dota provisiones por depreciación de existencias cuando el valor de mercado de las mismas es inferior al coste de adquisición.

(F) INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES

Las inversiones financieras temporales se re-

flejan al precio de adquisición y se valoran conforme a los mismos criterios que las inmovilizaciones financieras.

(G) PROVISIONES PARA INSOLVENCIAS

Las provisiones para insolvencias se constituyen a efectos de cubrir las posibles pérdidas que pudieran producirse en la realización de los saldos mantenidos en las cuentas de deudores. La Universidad sigue el criterio de dotar este fondo en función de la antigüedad de los derechos de cobro, o cuando concurren circunstancias que indican razonablemente que determinados saldos deben ser considerados como de dudoso cobro.

(H) TRANSACCIONES Y SALDOS EN MONEDA DISTINTA DEL EURO

Las transacciones en moneda distinta del euro se registran por su contravalor en euros, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan.

(I) SUBVENCIONES

Las subvenciones de capital se contabilizan cuando se obtiene la concesión oficial de las mismas y se han cumplido las condiciones para su concesión o no existen dudas razonables sobre el cumplimiento futuro de las mismas y su correspondiente cobro, registrándose bajo el epígrafe Ingresos a distribuir en varios ejercicios e imputándose al resultado del ejercicio en proporción a la amortización correspondiente a los activos financiados con las mismas. Su registro se realiza en el epígrafe de Ingresos de la entidad por la actividad propia atendiendo al carácter de las subvenciones concedidas.

Las subvenciones de explotación se registran cuando se cumplen las condiciones anteriormente mencionadas en el epígrafe de Ingresos de la entidad por la actividad propia de la cuenta de pérdidas y ganancias.

(J) PAGA DE PERMANENCIA Y PREMIO DE JUBILACIÓN

De acuerdo con el Convenio de Ámbito Estatal para los Centros de Educación Universitaria e Investigación, todo el personal de la Universi-

dad, excepto el de la Clínica Universitaria, tiene derecho, al cumplir 25 años de servicio, a una paga por permanencia. La Universidad efectúa dotaciones a las provisiones para paga de permanencia, basándose en cálculos actuariales, con el fin de cubrir los pasivos originados por dichos compromisos con sus empleados.

El Estatuto del personal no facultativo de la Clínica de la Universidad de Navarra establece que éstos tienen derecho a un premio de jubilación que se hará efectivo en el momento de su jubilación, siempre y cuando hubieran cumplido 15 años de antigüedad en la misma.

De acuerdo con la normativa vigente relativa a la obligatoriedad de externalizar esos compromisos, la Universidad mantiene suscrita la correspondiente póliza de seguro.

(K) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS

La Universidad sigue el criterio de dotar provisiones para riesgos y gastos por los importes estimados para hacer frente a responsabilidades o pérdidas probables o ciertas, nacidas de litigios en curso y por indemnizaciones u obligaciones y deudas pendientes de cuantía indeterminadas, avales u otras garantías similares. Su dotación se efectúa en el momento del nacimiento de la responsabilidad o de la obligación que determina la indemnización o pago de acuerdo con las mejores estimaciones posibles en las circunstancias del momento.

(L) INDEMNIZACIONES POR DESPIDO

Excepto en el caso de causa justificada, la Universidad está obligada a indemnizar a sus empleados cuando prescinde de sus servicios. Las indemnizaciones involuntarias se cargan a gastos en el momento en que se toma la decisión de efectuar el despido. No obstante, las indemnizaciones por bajas incentivadas o jubilaciones anticipadas ofrecidas voluntariamente a los empleados se cargan a gastos cuando los empleados aceptan la oferta.

(M) CLASIFICACIÓN DE LOS SALDOS

A COBRAR Y A PAGAR

Los saldos a cobrar y a pagar se presentan en el balance de situación clasificados a corto plazo

si los vencimientos son inferiores o iguales a doce meses y a largo plazo si superan dicho plazo.

(N) IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES

En 1998, el Secretario Técnico del Departamento de Economía y Hacienda dictó un Acuerdo por el cual se concedió a la Universidad poder acogerse al régimen tributario de las fundaciones y de las actividades de patrocinio al que se refiere la disposición adicional quinta de la Ley Foral 10/1996, de 2 de julio.

Por lo tanto, en virtud de la citada Ley Foral, la Universidad está exenta del Impuesto sobre Sociedades por las rentas obtenidas cuando procedan de las actividades que constituyen su objeto social o su finalidad específica o cuando se deriven de adquisiciones o transmisiones a título lucrativo, siempre que unas y otras se obtengan o realicen en el cumplimiento de su objeto o finalidad específica.

(Ñ) INGRESOS Y GASTOS

Los ingresos y gastos se imputan siguiendo el criterio del devengo, es decir, en función de la corriente real de bienes y servicios que representan y con independencia del momento en que se produce la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, la Universidad únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha de cierre del ejercicio, mientras que los riesgos previsibles y las pérdidas eventuales con origen en el ejercicio o en otro anterior, se contabilizan tan pronto son conocidas.

(O) MEDIO AMBIENTE

La Universidad realiza operaciones cuyo propósito principal es prevenir, reducir o reparar el daño que como resultado de sus actividades pueda producir sobre el medio ambiente.

(5) Inmovilizaciones Inmateriales (*)

	Saldo a 30/09/07	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo a 30/09/08
COSTE					
Coste	14.217.204	1.689.423	-	169.037	16.075.664
Amortización acumulada	(6.696.335)	(1.319.015)	-	-	(8.015.350)
	7.520.869	370.408	-	169.037	8.060.314

(6) Inmovilizaciones Materiales

	Saldo a 30/09/07	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo a 30/09/08
AMORTIZACIÓN ACUMULADA					
Coste	220.626.512	16.798.358	(9.760)	(169.037)	237.246.073
Amortización acumulada	(137.020.139)	(15.638.564)	9.760	-	(152.648.943)
	83.606.373	1.159.794	-	(169.037)	84.597.130

El coste de los elementos del inmovilizado material que está totalmente amortizado y que todavía está en uso al 30 de septiembre de 2007 asciende aproximadamente a 92.294.762 euros.

Una parte muy significativa de los inmuebles donde realiza su actividad la Universidad se encuentran cedidos a la misma mediante contratos de alquiler y, en ocasiones, mediante Convenios de Colaboración.

(7) Inmovilizaciones Financieras

	Saldo a 30/09/07	Altas	Bajas	Traspasos a corto plazo	Saldo a 30/09/08
Cartera de valores	12.495.519	8.914.505	(559.000)	(2.252.460)	18.598.564
Otros créditos	3.606.072	-	-	(601.012)	3.005.060
Depósitos y fianzas	210.309	302.296	(35.844)	-	476.761
Administraciones Públicas a largo plazo	16.122.728	1.419.816	-	-	17.542.544
	32.434.628	10.636.617	(594.844)	(2.853.472)	39.622.929
Menos provisiones	(1.545.131)	(2.141.450)	-	-	(3.686.581)
	30.889.497	8.495.167	(594.844)	(2.853.472)	35.936.348

(*) En adelante, todas las cantidades se expresan en Euros.

Los traspasos del ejercicio corresponden a los realizados en los capítulos de Inversiones financieras temporales, teniendo en cuenta los vencimientos de las mismas.

(A) CARTERA DE VALORES

El detalle y movimiento de la cartera de valores es el siguiente:

	Saldo a 30/09/07	Altas	Bajas	Traspasos a corto plazo	Saldo a 30/09/08
Acciones sin cotización oficial	344.044	4.110	-	-	348.154
Acciones con cotización oficial	5.175.017	-	-	-	5.175.017
Otros valores a largo plazo	6.976.458	8.910.395	(559.000)	(2.252.460)	13.075.393
	12.495.519	8.914.505	(559.000)	(2.252.460)	18.598.564

(B) OTROS CRÉDITOS

Este epígrafe del balance de situación al 30 de septiembre de 2008 recoge, fundamentalmente, la parte a largo plazo de un préstamo concedido por la Universidad al Centro de Estudios e Investigaciones Técnicas de Guipúzcoa (CEIT) en agosto de 2002 y con vencimiento en agosto de 2012 por importe total de 4.507.590 euros. La parte a corto plazo de este préstamo por 601.012 euros figura registrada en el capítulo de Inversiones financieras temporales.

varra firmaron un acuerdo de prestación sanitaria por enfermedad común y accidente no laboral a los empleados de la Universidad. Dicho acuerdo entró en vigor el 1 de mayo de 2008. Con fecha 30 de abril de 2008, por Resolución del Ministerio de Trabajo e Inmigración del 17 de abril de 2008, se produjo el cese de la Universidad de Navarra como entidad colaboradora por enfermedad común y accidente no laboral.

(C) ADMINISTRACIONES PÚBLICAS A LARGO PLAZO

Administraciones Públicas a largo plazo recoge el importe pendiente de cobro del Ministerio de Sanidad y Consumo por la prestación de servicios realizados por la Universidad entre los ejercicios 1999 y 2007, ambos inclusive y el periodo comprendido entre el 1 de octubre de 2007 y el 30 de abril de 2008, al estar calificada como Entidad Colaboradora de la Seguridad Social.

El 22 de febrero de 2008 la Universidad y el Departamento de Salud del Gobierno de Na-

(8) Gastos a Distribuir en Varios Ejercicios

128 euros

(9) Existencias

2.428.915 euros

(10) Deudores

El detalle de deudores al 30 de septiembre de 2007 es como sigue:

Deudores por prestaciones de servicios	38.157.915
Deudores varios	1.764.482
Personal	859.020
Administraciones públicas	4.619.431
	45.400.848
Menos provisiones	(3.915.417)
	41.485.431

Deudores por prestación de servicios incluye los importes pendientes de cobro al 30 de septiembre de 2008 de los alumnos de la Universidad en general, por matrículas y de pacientes de la Clínica.
Los saldos mantenidos con Administraciones públicas son los siguientes:

Hacienda Pública deudora	
por subvenciones	4.610.579
por retenciones y pagos a cuenta	8.852
	4.619.431

En euros

El movimiento de la provisión para insolvencias ha sido el siguiente:

Saldo al 30 de septiembre de 2007	3.057.707
Dotaciones del ejercicio	2.703.389
Recuperaciones del ejercicio	(201.989)
Aplicaciones del ejercicio	(1.643.690)
Saldo al 30 de septiembre de 2008	3.915.417

(11) Inversiones
Financieras Temporales

Cartera de valores	45.446.130
Otros créditos	809.568
Depósitos y fianzas	44.415
Provisiones	(282.291)
	46.017.822

(A) CARTERA DE VALORES
A CORTO PLAZO

Acciones sin cotización oficial	172.826
Otros valores a corto plazo	
Fondos de inversión de renta variable	11.064.861
Fondos de inversión de renta fija	29.591.244
Deuda pública	389.000
Depósitos	4.198.148
Imposiciones a plazo fijo	30.051
	45.446.130

(12) Fondos Propios

	Excedentes de cursos anteriores	Excedente del curso	Total
Saldo al 30 de septiembre de 2007	103.278.696	15.184.395	118.463.091
Aplicación del excedente del ejercicio 2007	15.184.395	(15.184.395)	-
Excedente del ejercicio 2008	-	7.837.677	7.837.677
Saldos al 30 de septiembre de 2008	118.463.091	7.837.677	126.300.768

(13) Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios

Los movimientos corresponden a subvenciones de capital concedidas para financiar proyectos de investigación y cátedras.

Saldo al 30 de septiembre de 2007	11.088.963
Altas del ejercicio	9.236.606
Traspaso a los resultados del ejercicio (nota 21 (b))	(6.502.231)
Saldo al 30 de septiembre de 2008	13.823.338

(14) Provisiones para Riesgos y Gastos

	Saldo a 30/09/07	Donaciones	Pagos	Saldo a 30/09/08
Paga de permanencia	6.743.407	919.447	(975.557)	6.687.297
Otras provisiones	895.161	532.607	-	1.427.768
	7.638.568	1.452.054	(975.557)	8.115.065

La provisión para paga de permanencia se ha realizado en función de lo descrito en la nota 4(j). La dotación del ejercicio se registra como gasto de personal.

(15) Entidades de Crédito a Largo Plazo

27.177 euros

(16) Otros Acreedores a Largo Plazo

Anticipos reembolsables	1.517.319
Otros acreedores	4.307.870
	5.825.189

Anticipos reembolsables incluye los concedidos por el Ministerio de Educación y Ciencia y el Parque de la Innovación de Navarra para la financiación de un proyecto de infraestructura científico-tecnológico y para proyectos de investigación y desarrollo, respectivamente. Otros acreedores recoge las cantidades aportadas por el Servicio Navarro de Salud del Gobierno de Navarra, en relación con la colaboración que la Universidad venía prestando hasta el 30 de abril de 2008 en la gestión de la asistencia sanitaria, voluntaria y a su cargo, derivada de enfermedad común y accidentes no laborales, a sus trabajadores y familiares beneficiarios. Esa cantidad implica un auxilio de las cargas económico-financieras que la Universidad soportó por la gestión de la citada asistencia sanitaria. En el caso de que la Universidad ingrese los importes pendientes de la Administración del Estado, ese importe deberá ser reintegrado (véase nota 7 (c)).

(17) Acreedores Comerciales a Corto Plazo

El detalle de acreedores comerciales a corto plazo es como sigue:

Deudas por compras o prestaciones de servicios	19.248.762
Deudas representadas por efectos a pagar	4.893.943
Acreedores	1.321.587
	25.474.292

(18) Otras Deudas no Comerciales a Corto Plazo

El detalle de otras deudas no comerciales a corto plazo es como sigue:

Administraciones públicas	5.736.942
Proveedores de inmovilizado	943.450
Remuneraciones pendientes de pago	6.967.129
Otras deudas	24.730
	13.672.251

Los saldos mantenidos con Administraciones públicas son los siguientes:

Hacienda Pública deudora por IRPF	2.624.090
Organismos de la Seguridad Social Acreedora	3.112.852
	5.736.942

(19) Ajustes por Periodificación

Este capítulo del balance de situación recoge, fundamentalmente, el importe cobrado por la Universidad al 30 de septiembre de 2008 en concepto de matrículas formalizadas por los alumnos y que corresponden al curso académico 2008/2009.

(20) Situación Fiscal

Conciliación entre el resultado contable del ejercicio 2008 y la base imponible que la Universidad espera declarar tras la oportuna aprobación de las cuentas anuales:

	Rentas exentas	Rentas no exentas	Total
Beneficios del ejercicio	8.624.915	(787.238)	7.837.677

(21) Ingresos de la Entidad por la Actividad Propia**(A) PRESTACIONES DE SERVICIOS**

Docencia	141.275.195
Asistencia sanitaria	163.298.083
	304.573.278

(B) SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS

Su desglose es como sigue:

Colaboraciones empresariales	5.234.168
Fundaciones	2.938.024
Donativos particulares	595.554
Organismos oficiales	6.146.392
Otros	2.800.717
	17.714.855

De los ingresos recogidos en este epígrafe un importe de 6.502.231 euros procede del traspaso de subvenciones de capital (nota 13).

(22) Gastos de Personal

Sueldos y salarios	139.777.252
Indemnizaciones	231.000
Cargas sociales	35.962.575
	175.970.827

(23) Ayudas Monetarias y Otros

Ayudas monetarias y otros incluye, entre otros conceptos, el importe de las becas y premios económicos concedidos por la Universidad a sus alumnos.

(24) Otros Gastos de Explotación

Servicios Exteriores	
Arrendamientos	3.388.135
Reparación y conservación	7.472.014
Servicios profesionales independientes	9.499.124
Transportes	17.153
Prima de seguros	1.362.968
Servicios bancarios	285.593
Publicidad y relaciones públicas	6.348.295
Suministros	4.382.670
Otros servicios	14.723.214
Fondos bibliográficos	4.978.847
Otros gastos relacionados con la actividad docente	14.951.952
	67.409.965
Tributos	216.294
	67.626.259

(25) Información Relativa a la Junta de Gobierno

Los miembros de la Junta de Gobierno no han recibido remuneración alguna por el desempeño de su cargo.

El importe total recibido por los miembros de la Junta de Gobierno en el ejercicio 2008

por su condición de empleados asciende a un importe total conjunto de 539.355 euros.

A 30 de septiembre de 2008 los miembros la Junta de Gobierno no mantienen saldos con la Universidad.

(26) Honorarios de Auditores de Cuentas

La empresa auditora de las cuentas anuales de la Sociedad y aquellas otras sociedades con las que dicha empresa mantiene alguno de los vínculos a los que hace relación la Disposición Adicional decimocuarta de la Ley de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, han facturado a la Universidad durante el ejercicio terminado el 30 de septiembre de 2008 honorarios netos y gastos por servicios profesionales de auditoría por importe de 97.100 euros.

El importe indicado incluye la totalidad de los honorarios y gastos relativos al ejercicio 2008, con independencia del momento de su facturación.

(27) Medio Ambiente

Teniendo presente la actividad desarrollada por la Universidad, durante el ejercicio anual terminado a 30 de septiembre de 2008 no se han incurrido en costes significativos en materia de actuaciones medioambientales.

El Administrador General y el Gerente de la Universidad consideran que no es necesario establecer provisiones adicionales para cubrir posibles gastos o riesgos correspondientes a actuaciones medioambientales.

(28) Cuadros de Financiación

Se presentan los cuadros de financiación correspondientes a los ejercicios 2008 y 2007 (Cfr. Pág 43).

(29) Aspectos Derivados de la Transición al Plan General de Contabilidad Aprobado por el Real Decreto 1514/2007

Con fecha 20 de noviembre de 2007, se publicó el RD 1514/2007, por el que se aprobó el nuevo Plan General de Contabilidad (PGC), que entró en vigor el día 1 de enero de 2008 y es de obligatoria aplicación para los ejercicios iniciados a partir de dicha fecha.

El mencionado Real Decreto establece que las primeras cuentas anuales que se elaboren conforme a los criterios contenidos en el mismo se considerarán cuentas anuales iniciales, y por lo tanto no se recogerán cifras comparativas del ejercicio anterior, si bien se permite presentar información comparativa del ejercicio precedente siempre que la misma se adapte al nuevo PGC. Adicionalmente, este Real Decreto contiene diversas disposiciones transitorias en las cuales se permiten distintas opciones de aplicación de la nueva norma contable, y adopción voluntaria de determinadas excepciones a su primera aplicación.

La Universidad está llevando a cabo un plan de transición para su adaptación a la nueva normativa contable que incluye, entre otros aspectos, el análisis de las diferencias de criterios y normas contables, la determinación de la fecha del balance de apertura, la selección de los criterios y normas contables a aplicar en la transición, y la evaluación de las necesarias modificaciones en los procedimientos y sistemas de información. No obstante, a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales no se dispone todavía de suficiente información para concluir sobre los resultados de este análisis.

EDIFICIOS

Pág. 9: Ciencias Sociales (Pamplona)

Pág. 23: IESE (Barcelona)

Pág. 27: Clínica Universidad de Navarra (Pamplona)

Pág. 35: Biblioteca de Humanidades (Pamplona)

Pág. 37: CIMA (Pamplona)

© Universidad de Navarra

Primera edición 06-2009

Depósito Legal NA. 1.163/2004

Coordinador editorial y diseño: KEN

Impresión: Litografía IPAR